

Հավելված N 2  
ՀՀ կառավարության 2021 թվականի  
օգոստոսի 12-ի N 1323-Լ որոշման

«Հավելված N 2  
ՀՀ կառավարության 2019 թվականի  
դեկտեմբերի 12-ի N 1830-Լ որոշման

Ծ Ր Ա Գ Ի Ր

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԵՎ ՎԱՐՉԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ  
ԲԱՐԵԼԱՎՄԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆԻՑ ԲԽՈՂ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ

| NN<br>ը/կ   | Միջոցառումներ   | Միջոցառումների կատարմանն ուղղված գործողություններ   | Միջոցառումների կատարմամբ ակնկալվող արդյունքներ   | Չափելի ցուցանիշներ   | Չափելի ցուցանիշներից թույլատրելի շեղումներ | Միջոցառումների վերջնաժամկետներ | Ռազմավարական ծրագրի բյուջեն՝ ըստ տարիների (մին դրամ) |      |      |      |      |          |
|---|---|---|--|--|--|--------------------------------|--|------|------|------|------|----------|
|   |   |   |  |  |  |                                | 2021 <sup>1</sup>                                    | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ընդամենը |
| ԶՌՆ 1. Կառավարման համակարգերի կատարելագործում, հարկ վճարողներին թվայնացված ծառայությունների մատուցում |   |   |  |  |  |                                |  |      |      |      |      |          |
| 1.1.1   | Ներդնել հարկ վճարողների սպասարկման կենտրոնների միջև ներքին հաղորդակցման համակարգ և փաստաթղթերի էլեկտրոնային | ա. հարկ վճարողների սպասարկման սրահներ մուտքագրվող և ելքագրվող փաստաթղթերի գույքագրում, դասակարգում, դրանց էլեկտրոնային դարանի ու արխիվի ստեղծման վերաբերյալ առաջարկությունների ձևավորում, | Հարկ վճարողների սպասարկման կենտրոնների միջև ներդրված է էլեկտրոնային հաղորդակցման ներքին համակարգ: Հարկային ու մաքսային գործերի էլեկտրոնային արխիվը | Հարկ վճարողներին ու արտաքին տնտեսական գործունեություն իրականացնողներին վերաբերող հարկային ու մաքսային փաստաթղթերը 100 տոկոսով էլեկտրոնայնացված են: | -20%                                       | 31.12.2022թ.                   | 210  | 300  |      |      |      | 510      |

|                            |   |   |   |             |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|---|---|---|-------------|--|--|--|--|--|--|--|
| <p>արխիվացման համակարգ</p> | <p>բ. մաքսային փաստաթղթերի և դրանց կից ներկայացված փաստաթղթերի էլեկտրոնային տարբերակների շրջանառության հասանելիության, պահպանության և ոչնչացման հետ կապված հարաբերությունները կարգավորող համապատասխան իրավական ակտի մշակում և անհրաժեշտությունից կախված՝ «ՀՀ արտաքին առևտրի ազգային մեկ պատուհան համակարգում» մաքսային մարմնի կողմից պահպանվող փաստաթղթերի համար համապատասխան ծրագրային ապահովման ուղղությամբ աշխատանքների իրականացում,</p> <p>գ. ՊԵԿ-ի կողմից տրամադրված տեխնիկական նկարագրի հիման վրա՝ տեխնիկական առաջադրանքի կազմում կապալառու կազմակերպության կողմից,</p> <p>դ. տեխնիկական առաջադրանքի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և Թվայնացման խորհրդին,</p> <p>ե. համակարգի ներդրման համար անհրաժեշտ տեխնիկական միջոցների գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> | <p>ստեղծված է: Ձեռք են բերվել համակարգի ներդրման համար անհրաժեշտ համապատասխան տեխնիկական սարքավորումներ: Նվազել են ծառայությունների մատուցման ժամկետները:</p> | <p>Սպասարկման սրահի աշխատակիցների գոհունակության մակարդակի բարձրացում 90 տոկոսով:</p> | <p>-10%</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|---|---|---|-------------|--|--|--|--|--|--|--|

|       |   |  |  |   |      |              |   |    |  |  |  |  |    |
|-------|---|--|--|---|------|--------------|---|----|--|--|--|--|----|
|       |   | զ. համակարգի մշակում,<br>ծրագրավորում,<br>է. համակարգի պիլոտային<br>շահագործում,<br>ը. համակարգի հանձնում<br>շահագործման:  |  |   |      |              |   |    |  |  |  |  |    |
| 1.1.2 | Բարելավել ՊԵԿ տեղեկատվական բազայում առկա տվյալների ճշտության, հետևաբար՝ հուսալիության մակարդակը | ա. հարկային մարմնի տեղեկատվական բազայում արտացոլվող տեղեկությունների ճշտության մակարդակի բարելավման ուղղությունների սահմանում,<br>բ. բարելավման ուղղությունների գծով ծրագրային ապահովման՝ ՊԵԿ կողմից տրամադրված տեխնիկական նկարագրի հիման վրա տեխնիկական առաջադրանքի կազմում կապալառու կազմակերպության կողմից,<br>գ. տեխնիկական առաջադրանքի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br>դ. համակարգի մշակում,<br>ծրագրավորում,<br>ե. համակարգի պիլոտային<br>շահագործում,<br>զ. համակարգի հանձնում<br>շահագործման: | ՊԵԿ տեղեկատվական բազայի տվյալների ճշտության մակարդակը բարձրացել է: Բարձրացել է վերլուծությունների արդյունավետության մակարդակը: | ՊԵԿ տեղեկատվական բազայում հարկ վճարողների կարգավիճակի՝ գործող և չգործող, ՀԴՄ-ների կարգավիճակի՝ գործող և չգործող, փաստացի գործունեության հասցեների վերաբերյալ տեղեկատվությունը 100 տոկոսով ճշտված է: | -20% | 31.03.2022թ. | - | 10 |  |  |  |  | 10 |

|              |   |  |   |  |             |                     |            |            |            |           |           |            |
|--------------|---|--|---|--|-------------|---------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| <p>1.1.3</p> | <p>Ջարգացնել և արդիականացնել ՊԵԿ սերվերային և օպերացիոն համակարգերը, օպտիմալացնել տեղեկատվական շտեմարանների կառուցվածքը</p> | <p>ա. ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգերի գործունեության ապահովման համար անհրաժեշտ սերվերային և ցանցային ենթակառուցվածքների նկատմամբ պահանջների սահմանում,<br/>բ. սահմանված պահանջների համաձայն սերվերային և ցանցային ենթակառուցվածքների տեխնիկական բնութագրի կազմում,<br/>գ. գնումների գործընթացի կազմակերպում,<br/>դ. անհրաժեշտ սերվերային և ցանցային ենթակառուցվածքների ձեռքբերում,<br/>ե. սերվերային և ցանցային ենթակառուցվածքների սպասարկում:</p> | <p>Բարձրացել է ՊԵԿ սերվերային և օպերացիոն համակարգերի անվտանգության մակարդակը: Հարկային և մաքսային տեղեկատվական շտեմարաններն արդյունավետ շահագործվում են:</p> | <p>Սերվերային և ցանցային ենթակառուցվածքների փորձաքննությամբ հաստատվել է դրանց 100 տոկոսով համապատասխանությունը սահմանված միջազգային ստանդարտներին և պահանջներին:</p> | <p>0</p>    | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>200</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>50</p> | <p>50</p> | <p>500</p> |
| <p>1.1.4</p> | <p>Բարելավել այլ պետական մարմինների հետ տեղեկատվության փոխանակման գործընթացը</p>  | <p>ա. այլ գերատեսչություններում հարկման համար կարևոր նշանակություն ունեցող տեղեկությունների նույնականացում և դրանց հարկային մարմնին հասանելիությունն ապահովելու եղանակների գնահատում,<br/>բ. ծրագրային ապահովման տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p>  | <p>Այլ գերատեսչություններում հարկման համար կարևոր նշանակություն ունեցող տեղեկությունները հասանելի են հարկային մարմնին:</p>                                    | <p>Հարկային մարմնում առկա է այլ գերատեսչություններում հարկման համար կարևոր նշանակություն ունեցող տեղեկություններին 100 տոկոս հասանելիություն:</p>                    | <p>-20%</p> | <p>31.12.2024թ.</p> | <p>25</p>  | <p>10</p>  | <p>10</p>  | <p>5</p>  |           | <p>50</p>  |

|       |  |  |  |   |              |   |   |   |   |   |   |  |
|-------|--|--|--|---|--------------|---|---|---|---|---|---|--|
|       |  | <p>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>ը. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> |  |   |              |   |   |   |   |   |   |  |
| 1.1.5 | <p>ՊԵԿ տեղեկատվական շտեմարանում ներդնել դրոշմանիշային վճարի գծով չկատարված պարտավորություններ ի գանձման վարույթների հարուցման և վարչական ակտերի կայացման ծրագրային ապահովման տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>բ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,</p> <p>գ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>դ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> | <p>ՊԵԿ տեղեկատվական շտեմարանում ներդրված է դրոշմանիշային վճարի գծով չկատարված պարտավորություններ ի գանձման վարույթների իրականացման մեխանիզմ:</p>   | <p>Դրոշմանիշային վճարի գծով չկատարված պարտավորությունների գանձման վարույթների հարուցման, վարչական ակտերի կայացման և վարույթի հարուցման մասին ծանուցումների գործընթացը կատարվում է էլեկտրոնային եղանակով:</p> | 0 | 31.12.2025թ. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |

|       |  |   |   |   |      |              |    |    |    |    |    |    |     |
|-------|--|---|---|---|------|--------------|----|----|----|----|----|----|-----|
|       |  | ե. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br>զ. համակարգի հանձնում շահագործման:   |   |   |      |              |    |    |    |    |    |    |     |
| 1.1.6 | Ներդնել հարկային ստուգումներին և ուսումնասիրություններին վերաբերող բոլոր փաստաթղթերի՝ էլեկտրոնային եղանակով փոխանակման համակարգ՝ անձնական գրասենյակի միջոցով | ա. օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ առաջարկությունների ձևավորում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br>բ. ծրագրային ապահովման տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br>ը. համակարգի հանձնում շահագործման: | Հարկային ստուգումներին և ուսումնասիրություններին վերաբերող բոլոր փաստաթղթերը փոխանակվում են էլեկտրոնային եղանակով՝ անձնական գրասենյակի միջոցով: | Հարկ վճարողին փաստաթղթերի ներկայացման գործընթացի վրա ծախսվող ժամանակը կրճատվել է առնվազն 10 աշխատանքային օրով:<br>Ներկայումս այդ ժամանակը կազմում է շուրջ 40 աշխատանքային օր: | -20% | 31.12.2022թ  | 20 | 10 |    |    |    |    | 30  |
| 1.1.7 | Ներդնել մեծ ծավալի տվյալների (Big Data) վերլուծական գործիքակազմի մաքսային և հարկային տեղեկատվության հիման վրա մակրո մակարդակից միկրո                         | ա. Մեծ ծավալի տվյալների (Big Data) վերլուծական գործիքակազմի ծրագրավորման պահանջների սահմանում,<br>բ. ծրագրային ապահովման տեխնիկական նկարագրի կազմում,   | Մեծ ծավալի տվյալների (Big Data) վերլուծական գործիքակազմը ներդրված է: Տեղեկատվական շտեմարանի կառուցվածքը և                                       | ՊԵԿ տեղեկատվական շտեմարանում վերլուծության և պլանավորման գործընթացների առնվազն 90%-ն իրականացվում է մեծ ծավալի տվյալների վերլուծության գործիքակազմի հիման վրա:                | -10% | 31.12.2025թ. | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 150 |

|  |   |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--|---|---|--|--|--|--|--|--|--|
| <p>մակարդակ ամենօրյա մշտադիտարկում իրականացնելու համար</p> | <p>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p>                         | <p>ծրագրային գործիքները հնարավորություն են տալիս հեշտությամբ աշխատել մեծ ծավալի տեղեկատվության հետ:</p> | <p>Ներկայումս հաշվետվական ձևերի մոտ 20%-ն է իրականացվում մեծ ծավալի տվյալների վերլուծության հիման վրա:</p> |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p>   |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ը. համակարգի հանձնում շահագործման,</p>   |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>թ. համակարգի աշխատանքի մոնիթորինգ և վերահսկում,</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ժ. մաքսային, հարկային և այլ անհրաժեշտ տվյալների շտեմարանների տվյալների փոխարկում մեծ ծավալի տվյալների վերլուծություն ապահովող համակարգով նախատեսված ձևաչափի,</p> |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ժա. մեծ ծավալի տվյալների կիրառմամբ վերլուծությունների ուղղությունների սահմանում և համապատասխան գործիքակազմի ներդրում,</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ժբ. տեղեկատվության լրացուցիչ աղբյուրների առկայության գնահատում:</p>  |   |  |  |  |  |  |  |  |

|       |   |  |  |   |   |              |    |     |     |    |    |     |
|-------|---|--|--|---|---|--------------|----|-----|-----|----|----|-----|
| 1.1.8 | ՊԵԿ տեղեկատվական համակարգերում ներդնել մեքենայական ուսուցման (machine learning) գործիքակազմ | <p>ա. հարկային էլեկտրոնային կառավարման համակարգերի միջոցով իրականացվող գործընթացների ուսումնասիրություն, մեքենայական ուսուցման մոտեցումների կիրառման հնարավորության գնահատում,</p> <p>բ. հարկային և մաքսային էլեկտրոնային կառավարման համակարգերում մեքենայական ուսուցման ներդրման կոնցեպտի մշակում և համաձայնեցում,</p> <p>գ. մեքենայական ուսուցման մոտեցումներն էլեկտրոնային կառավարման համակարգում ներդնելու տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>է. մեքենայական ուսուցման մեխանիզմների մշակում,</p> | ՊԵԿ տեղեկատվական համակարգերում մեքենայական ուսուցման (machine learning) գործիքակազմը ներդրված է: Վերլուծությունների արդյունավետությունը բարձրացել է: | ա. Ստուգումների թիրախավորման և խախտումների վերհանման գործընթացն ավտոմատացված է:<br>բ. Ստուգող տեսուչների ընտրությունն ավտոմատացված է: | 0 | 31.12.2025թ. | 80 | 100 | 100 | 50 | 50 | 380 |
|-------|---|--|--|---|---|--------------|----|-----|-----|----|----|-----|



|        |   |   |   |  |      |              |   |    |  |  |  |    |
|--------|---|---|---|--|------|--------------|---|----|--|--|--|----|
|        |   | ը. մեքենայական ուսուցման մեխանիզմների փորձարկում և ներդրում:  |   |  |      |              |   |    |  |  |  |    |
| 1.1.9  | Ստեղծել նպաստների գծով տեղեկատվության փոխանակման էլեկտրոնային հարթակ՝ ՀՀ առողջապահության նախարարության, ՀՀ պետական եկամուտների կոմիտեի և ՀՀ սոցիալական ապահովության միջև ծառայության միջև էլեկտրոնային հարթակի ստեղծում, համատեղ համապատասխան ծրագրի տեխնիկական նկարագրի կազմում և համաձայնեցում, | ա. ՀՀ կառավարության 14.07.2011թ. թիվ 1024-Ն որոշման, ինչպես նաև անհրաժեշտության դեպքում՝ «Ժամանակավոր անաշխատունակության և մայրության նպաստների մասին» ՀՀ օրենքում համապատասխան փոփոխությունների նախաձեռնում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br>բ. ՀՀ առողջապահության նախարարության, ՀՀ պետական եկամուտների կոմիտեի և ՀՀ սոցիալական ապահովության միջև ծառայության միջև էլեկտրոնային հարթակի ստեղծում, համատեղ համապատասխան ծրագրի տեխնիկական նկարագրի կազմում և համաձայնեցում,<br>գ. գնումների գործընթացի կազմակերպում,<br>դ. տեխնիկական առաջադրանքի մշակում,<br>ե. ծրագրային ապահովման մշակում,<br>զ. ծրագրային ապահովման փորձարկում և ներդրում: | Նպաստների գծով տեղեկատվության փոխանակման ինքնաշխատ համակարգը ներդրված է:      | Ինքնուրույնաբար իրեն աշխատանքով ապահոված անձի, ինչպես նաև վարձու աշխատողների ժամանակավոր անաշխատունակության և մայրության նպաստների ստացման նպատակով պետական համապատասխան մարմինների միջև փաստաթղթաշրջանառությամբ համար ծախսվող ժամանակի կրճատում առնվազն 70 տոկոսով: | -10% | 31.12.2022թ. | - | 20 |  |  |  | 20 |
| 1.1.10 | Ավտոմատացնել պետական գնումների գործընթացում ՊԵԿ-ին առնչվող և իրականացվող  | ա. պետական գնումների գործընթացում ՊԵԿ գործառույթների ավտոմատացման բիզնես գործընթացների ուսումնասիրություն,  | Պետական գնումների գործընթացում ՊԵԿ-ին առնչվող գործառույթներն ավտոմատացված են: | Պետական գնումների գործընթացում ՊԵԿ գործառույթների իրականացման ավտոմատացում՝ անցում ավտոմատացված և առցանց ռեժիմի: Ներկայումս  | 0    | 31.12.2024թ. | - | 10 |  |  |  | 10 |

|               |  |   |   |  |             |                     |          |            |           |           |  |            |
|---------------|--|---|---|--|-------------|---------------------|----------|------------|-----------|-----------|--|------------|
|               | <p>գործառույթների իրագործումը</p>                          | <p>բ. պետական գնումների գործընթացում ՊԵԿ գործառույթների ավտոմատացման գծով տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>         գ. տեխնիկական նկարագրի համաձայն անհրաժեշտ օրենսդրական փոփոխությունների նախաձեռնում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br/>         դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>         զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>         է. համակարգի մշակում,<br/>         ը. համակարգի փորձարկում և ներդրում:</p> |   | <p>ընթացակարգն ավտոմատացված չէ և սահմանված է 3 օր ժամկետ:</p>  |             |                     |          |            |           |           |  |            |
| <p>1.1.11</p> | <p>Ստեղծել պետական տուրքի հաշվառման ինքնաշխատ համակարգ</p> | <p>ա. ՀՀ կառավարության կողմից սահմանված լիազոր մարմինների կողմից պետական տուրքի գանձման օբյեկտների մասով ՊԵԿ ներկայացվող տեղեկատվության գույքագրում,<br/>         բ. «Պետական տուրքի մասին» ՀՀ օրենքում կանոնակարգման և</p>   | <p>Պետական տուրքի հաշվառման ինքնաշխատ համակարգը ներդրված է: Պետական տուրքի ԱՀԲ-ն հասանելի է և՛ հարկ վճարողին, և՛ լիազոր մարմին:</p> | <p>ԱՀԲ-ներում պետական տուրքի հաշվառման գործընթացում անհամապատասխանությունների և սպասարկման բաժինների աշխատակիցների կողմից միջամտությունների աստիճանը նվազել է՝ հասնելով 10 տոկոսի:</p> | <p>-30%</p> | <p>31.12.2024թ.</p> | <p>-</p> | <p>130</p> | <p>10</p> | <p>10</p> |  | <p>150</p> |

|        |   |   |   |   |      |              |   |     |  |  |  |     |
|--------|---|---|---|---|------|--------------|---|-----|--|--|--|-----|
|        |   | <p>փոփոխության ենթակա դրույթների գույքագրում,</p> <p>գ. լիազոր մարմինների կողմից ներկայացվող տեղեկատվության կանոնակարգման նպատակով համապատասխան իրավական ակտերում փոփոխությունների/լրացումների նախաձեռնում և հետագա ընթացքի ապահովում,</p> <p>դ. լիազոր մարմինների կողմից ներկայացվող տեղեկատվության և հարկային մարմնում վարվող ԱՀՔ-ի տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>ե. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>զ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>է. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>ը. ծրագրային ապահովման մշակում,</p> <p>թ. ծրագրային ապահովման փորձարկում և ներդրում:</p> |   |   |      |              |   |     |  |  |  |     |
| 1.1.12 | Ներդնել մաքսային վճարներն էլեկտրոնային եղանակով | ա. էլեկտրոնային վճարման համակարգերի տեխնիկական պահանջների սահմանում,  | Մաքսային վճարներն էլեկտրոնային եղանակով կատարելու | Ապրանքների բացթողնման ժամկետների կրճատում առնվազն 50 տոկոսով: Մաքսային վճարների | -10% | 31.12.2024թ. | - | 100 |  |  |  | 100 |

|               |  |  |   |  |             |                     |          |           |  |  |  |           |
|---------------|--|--|---|--|-------------|---------------------|----------|-----------|--|--|--|-----------|
|               | <p>իրականացնելու տեխնիկական հնարավորություններ</p>   | <p>բ. համապատասխան իրավական ակտերում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու համար նախագծերի մշակում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br/>         գ. համակարգը մշակող կազմակերպության ընտրություն,<br/>         դ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>         ե. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         զ. համակարգի նախագծում և մշակում,<br/>         է. համակարգի փորձարկում և ներդրում:</p> | <p>հնարավորությունը ստեղծված է:</p>   | <p>վճարման գործընթացի համար ծախսվող ժամկետների կրճատում առնվազն 50 տոկոսով:</p>  |             |                     |          |           |  |  |  |           |
| <p>1.1.13</p> | <p>Ստեղծել ՀՀ արդարադատության նախարարության պրոբացիայի ծառայությանը տեղեկությունների տրամադրման էլեկտրոնային կառավարման համակարգ</p> | <p>ա. հարկային էլեկտրոնային կառավարման համակարգում պրոբացիայի ծառայության հետ համատեղ համապատասխան ծրագրի տեխնիկական նկարագրի կազմում և համաձայնեցում,<br/>         բ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         գ. գնումների գործընթացի կազմակերպում,</p>  | <p>ՀՀ արդարադատության նախարարության պրոբացիայի ծառայությանը տեղեկությունների տրամադրման էլեկտրոնային կառավարման համակարգը ներդրված է:</p> | <p>ՀՀ արդարադատության նախարարության պրոբացիայի ծառայության հետ տեղեկությունների փոխանակման գործընթացում ծախսվող ՊԵԿ վարչական ռեսուրսները կրճատվել են առնվազն 70 տոկոսով:</p> | <p>-20%</p> | <p>31.12.2022թ.</p> | <p>-</p> | <p>40</p> |  |  |  | <p>40</p> |

|        |   |   |   |   |      |              |    |    |    |  |  |    |
|--------|---|---|---|---|------|--------------|----|----|----|--|--|----|
|        |   | <p>դ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>ե. ծրագրային ապահովման մշակում,</p> <p>զ. ծրագրային ապահովման փորձարկում և ներդրում:</p>   |   |   |      |              |    |    |    |  |  |    |
| 1.1.14 | <p>Ստեղծել վարչական իրավախախտումների վերաբերյալ գործերով վարույթների էլեկտրոնային կառավարման համակարգ</p> | <p>ա. հարկային էլեկտրոնային կառավարման համակարգում ՎԻՎ վարույթների ներդրման կոնցեպտի մշակում և համաձայնեցում,</p> <p>բ. բարելավման ուղղությունների գծով ծրագրային ապահովման տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>ը. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> | <p>Վարչական իրավախախտումների վերաբերյալ վարույթների էլեկտրոնային կառավարման համակարգը ներդրված է:</p> | <p>ՎԻՎ վարույթների իրականացման վարչական ծախսերը կրճատվել են առնվազն 80 տոկոսով, ՎԻՎ վարույթների իրականացման ընթացքում մարդկային գործնի ազդեցությունը նվազել է առնվազն 60 տոկոսով:</p> | -25% | 31.12.2023թ. | 30 | 30 | 20 |  |  | 80 |

|               |   |   |   |   |             |                     |            |            |            |            |            |            |
|---------------|---|---|---|---|-------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <p>1.1.15</p> | <p>Ապահովել ԵԱՏՄ շրջանակներում էլեկտրոնային ուղեկցող փաստաթղթերի փոխադարձ ճանաչմանն ուղղված գործընթացների իրագործումը</p> | <p>ա. ԵԱՏՄ շրջանակներում փաստաթղթերի փոխադարձ ճանաչումն ապահովող համակարգի մատուցվող հայեցակարգի մշակում և համաձայնեցում ԵԱՏՄ անդամ-պետությունների հետ,<br/>         բ. հայեցակարգի և համակարգի նկատմամբ տեխնիկական պահանջների սահմանում,<br/>         գ. ԵԱՏՄ անդամ պետությունների կողմից նորմատիվ-իրավական ակտերի մշակում և հաստատում,<br/>         դ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>         ե. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         զ. համակարգի ներդրմամբ պայմանավորված՝ մաքսային և հարակից այլ ընթացակարգերի ուսումնասիրություն և հնարավորության դեպքում բիզնես գործընթացների վերակառուցում (օպտիմալացում),<br/>         է. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>         ը. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում,</p> | <p>ԵԱՏՄ շրջանակներում փաստաթղթերի փոխադարձ ճանաչման մեխանիզմները ներդրված են:</p> | <p>Տնտեսավարողներից պահանջվող փաստաթղթերի քանակը կրճատվել է առնվազն 80 տոկոսով:</p> | <p>-20%</p> | <p>31.12.2024թ.</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>400</p> |
|---------------|---|---|---|---|-------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

|        |  |   |   |  |      |              |    |    |    |   |   |  |    |
|--------|--|---|---|--|------|--------------|----|----|----|---|---|--|----|
|        |  | թ. համակարգի մշակում,<br>ծրագրավորում,<br>ժ. համակարգի պիլոտային<br>շահագործում,<br>ժա. համակարգի հանձնում<br>շահագործման:  |   |  |      |              |    |    |    |   |   |  |    |
| 1.1.16 | Մասնակցել ԵՄ<br>արևելյան<br>գործընկերության<br>շրջանակներում ՀՀ և<br>ԵՄ միջև տվյալների<br>փոխանակման<br>էլեկտրոնային<br>համակարգերի<br>պիլոտային<br>նախագծերի<br>իրականացման<br>աշխատանքներին <sup>2</sup> | ա. պիլոտային նախագծերի<br>մշակում,<br>բ. պիլոտային նախագծերի<br>հաստատում անդամ<br>պետությունների կողմից,<br>գ. նախագծերի մասնակից<br>կողմերի (պետությունների)<br>ընտրություն,<br>դ. պիլոտային նախագծի<br>տեղայնացում,<br>ե. համակարգի փորձարկում<br>և պիլոտային ներդրում:  | ՀՀ և ԵՄ Արևելյան<br>գործընկերության<br>շրջանակներում<br>իրականացվել է<br>տվյալների<br>փոխանակման<br>էլեկտրոնային<br>համակարգերի<br>պիլոտային նախագիծ: | Ավտոմատացվել է ուղեկցող<br>փաստաթղթերի դուրսգրման,<br>ինչպես նաև մաքսային<br>մարմինների միջև<br>նախնական<br>տեղեկատվության<br>փոխանակման գործընթացը: | 0    | 31.12.2025թ. | -  | -  | -  | - | - |  |    |
| 1.1.17 | Ստեղծել<br>հիպոտեկային վարկի<br>սպասարկման համար<br>վճարվող տոկոսների<br>գումարների<br>վերադարձի<br>էլեկտրոնային<br>հարթակ   | ա. հիպոտեկային վարկի<br>սպասարկման համար<br>վճարվող տոկոսների<br>գումարների վերադարձի<br>էլեկտրոնային հարթակի<br>ներդրման մասով<br>առաջարկությունների<br>ձևավորում,<br>բ. ծրագրային ապահովման՝<br>ՊԵԿ կողմից կազմված<br>տեխնիկական նկարագրի<br>հիման վրա տեխնիկական<br>առաջադրանքի կազմում<br>կապալառու<br>կազմակերպության կողմից,<br>գ. տեխնիկական<br>առաջադրանքի<br>ներկայացում ՊԵԿ<br>էլեկտրոնային<br>կառավարման համակարգի<br>գարգացման և<br>կատարելագործման | Հիպոտեկային վարկի<br>սպասարկման համար<br>վճարվող տոկոսների<br>գումարների<br>վերադարձի<br>էլեկտրոնային<br>հարթակը ներդրված է:                          | Շահառու-գնահատողների<br>առնվազն 90 տոկոսը գոհ է:   | -10% | 30.06.2023թ  | 30 | 40 | 20 |   |   |  | 90 |
|        |  |   |   | Գումարների վերադարձման<br>գործընթացի ժամկետը<br>կրճատվել է առնվազն 3 օրով:<br>Ներկայումս տևում է<br>միջինում 7-12<br>աշխատանքային օր:                | -35% |              |    |    |    |   |   |  |    |

|        |   |  |  |  |      |              |   |     |  |  |  |     |
|--------|---|--|--|--|------|--------------|---|-----|--|--|--|-----|
|        |   | խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br>դ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br>ե. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br>զ. համակարգի հանձնում շահագործման:  |  |  |      |              |   |     |  |  |  |     |
| 1.1.18 | Ստեղծել վարչական ակտերի արդյունքների ինքնաշխատ հաշվառման համակարգ | ա. վարչական ակտերի արդյունքների ինքնաշխատ հաշվառման համակարգի ստեղծման մասով առաջարկությունների ձևավորում և քննարկում,<br>բ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ Էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br>ը. համակարգի հանձնում շահագործման: | Վարչական ակտերի արդյունքների ինքնաշխատ հաշվառման համակարգը ներդրված է: | Անձնական հաշվի քարտերում վարչական ակտերի գրանցման ժամկետների և արձանագրված գումարների առումով մարդկային գործունակ պայմանավորված սխալի հավանականությունը նվազել է առնվազն 90 տոկոսով: | -30% | 31.12.2022թ. | - | 0   |  |  |  | 0   |
| 1.1.19 | Նախագծել և ներդնել «Էլեկտրոնային հաշվարկային փաստաթղթեր և         | ա. գործընթացի իրականացման հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,  | «Էլեկտրոնային հաշվարկային փաստաթղթեր և գրքեր» (e-invoicing)            | Հարկ վճարողի կողմից հաշվարկային փաստաթղթերի ներկայացման համար  | -10% | 30.06.2022թ. | - | 150 |  |  |  | 150 |



|               |  |  |  |  |             |                     |          |          |  |  |  |          |
|---------------|--|--|--|--|-------------|---------------------|----------|----------|--|--|--|----------|
|               | <p>գրքեր» (e-invoicing) համակարգի «վեր» տարբերակը հարկ վճարողների օգտագործման համար առավել արդյունավետ դարձնելու նպատակով</p>  | <p>բ. տեխնիկական նկարագրերի կազմում,<br/>         գ. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>         դ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>         ե. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br/>         զ. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br/>         է. համակարգի հանձնում շահագործման:</p>  | <p>համակարգի «վեր» տարբերակը ներդրված է:</p>   | <p>ծախսվող ժամանակը կրճատվել է առնվազն 60 տոկոսով:</p>                                       |             |                     |          |          |  |  |  |          |
| <p>1.1.20</p> | <p>Ավտոմատացնել մի քանի աղբյուրից ստացման ենթակա (ստացված) եկամտից հաշվարկված և փոխանցված (գանձված) սոցիալական վճարների առավելագույն չափը գերազանցող գումարները մասնակիցներին վերադարձնելու նպատակով ֆիզիկական անձանց բանկային հաշվեհամարների ստացման գործընթացը</p> | <p>ա. օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ առաջարկությունների ձևավորում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br/>         բ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>         գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ Էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>         ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>         զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br/>         է. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br/>         ը. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> | <p>Սոցիալական վճարների առավելագույն չափը գերազանցող գումարները մասնակիցներին վերադարձնելու նպատակով բանկային հաշվեհամարների ստացման գործընթացն ավտոմատացված է:</p> | <p>Սոցիալական վճարների գումարների վերադարձման ժամկետները կրճատվել են առնվազն 90 տոկոսով:</p> | <p>-10%</p> | <p>31.12.2022թ.</p> | <p>-</p> | <p>7</p> |  |  |  | <p>7</p> |

|               |   |   |  |   |             |                     |          |            |  |  |  |            |
|---------------|---|---|--|---|-------------|---------------------|----------|------------|--|--|--|------------|
| <p>1.1.21</p> | <p>Ներդնել Ֆիզիկական անձանց համար էլեկտրոնային ծառայությունների (e-services) նոր հարթակ</p>                   | <p>ա. գործընթացի իրականացման հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,<br/>բ. ծրագրավորման աշխատանքների ծավալի նախնական գնահատում,<br/>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կատարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br/>ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br/>թ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> | <p>Ֆիզիկական անձանց համար ներդրված է հարկային պարտավորությունների կատարման և փոխհատուցվող գումարների ստացման նոր հարթակ</p>        | <p>Հարթակից օգտվող-գնահատողների առնվազն 70 տոկոսը գոհ է հարթակից:</p>     | <p>-10%</p> | <p>31.12.2023թ.</p> | <p>-</p> | <p>300</p> |  |  |  | <p>300</p> |
| <p>1.1.22</p> | <p>Ներդնել Ֆիզիկական անձանց համար էլեկտրոնային ծառայությունների (e-services) նոր հարթակի քջջային հավելված</p> | <p>ա. գործընթացի իրականացման հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,<br/>բ. ծրագրավորման աշխատանքների ծավալի նախնական գնահատում,<br/>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p>  | <p>Ֆիզիկական անձանց համար ներդրված է հարկային պարտավորությունների կատարման և փոխհատուցվող գումարների ստացման քջջային հավելված:</p> | <p>Հավելվածից օգտվող-գնահատողների առնվազն 70 տոկոսը գոհ է հավելվածից:</p> | <p>-10%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>-</p> | <p>200</p> |  |  |  | <p>200</p> |

|        |  |   |   |  |      |              |   |     |     |  |  |     |
|--------|--|---|---|--|------|--------------|---|-----|-----|--|--|-----|
|        |  | <p>դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>թ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p>                              |   |  |      |              |   |     |     |  |  |     |
| 1.1.23 | Նախագծել և իրականացնել «Հաշվետվությունների ներկայացման էլեկտրոնային համակարգի» «ինտերֆեյսի» և աշխատանքի տրամաբանության փոփոխություն հարկ վճարողների օգտագործման համար առավել հարմարավետ դարձնելու նպատակով | <p>ա. «Հաշվետվությունների ներկայացման էլեկտրոնային համակարգի» նորացված տարբերակի տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>բ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>գ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>դ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>ե. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> | Հաշվետվությունների ներկայացման էլեկտրոնային համակարգում բարելավումները կատարված են: | Համակարգից օգտվող-գնահատողների առնվազն 50 տոկոսը գոհ է համակարգից: | -10% | 31.12.2024թ. | - | 100 | 300 |  |  | 400 |

|        |  |   |   |   |      |              |   |     |  |  |  |     |
|--------|--|---|---|---|------|--------------|---|-----|--|--|--|-----|
|        |  | <p>գ. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>է. համակարգի հանձնում շահագործման և նոր բիզնես գործընթացների ներդրում,</p> <p>ը. համակարգի աշխատանքի մոնիթորինգ և վերահսկում:</p>   |   |   |      |              |   |     |  |  |  |     |
| 1.1.24 | Ներդնել հաշվարկային փաստաթղթերի դուրսգրման էլեկտրոնային համակարգերի (e-invoicing) բջջային հավելված | <p>ա. գործընթացի իրականացման հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,</p> <p>բ. ծրագրավորման աշխատանքների ծավալի նախնական գնահատում,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>թ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> | Հարկ վճարողների համար ներդրված են հաշվարկային փաստաթղթերի դուրսգրման հարմարավետ էլեկտրոնային գործիքներ: | Հաշվարկային փաստաթղթերի դուրսգրման էլեկտրոնային համակարգերից օգտվողների քանակն ավելացել է առնվազն 50 տոկոսով: | -10% | 31.12.2025թ. | - | 200 |  |  |  | 200 |
| 1.1.25 | Ներդնել հաշվետվությունների ներկայացման էլեկտրոնային  | <p>ա. գործընթացի իրականացման հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,</p>  | Հաշվետվությունների ներկայացման էլեկտրոնային համակարգերի   | Հավելվածից օգտվող-գնահատողների առնվազն 70 տոկոսը գոհ է հավելվածից:  | -10% | 31.12.2025թ. | - | 200 |  |  |  | 200 |

|              |  |  |  |  |          |                     |            |            |  |  |  |            |
|--------------|--|--|--|--|----------|---------------------|------------|------------|--|--|--|------------|
|              | <p>համակարգերի (file-online) բջջային հավելված</p>                | <p>բ. ծրագրավորման աշխատանքների ծավալի նախնական գնահատում,<br/>         գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>         դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>         ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>         զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>         է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br/>         ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br/>         թ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> | <p>բջջային հավելվածը ներդրված է:</p>   |  |          |                     |            |            |  |  |  |            |
| <p>1.2.1</p> | <p>Վերակառուցել և վերակազմակերպել ՊԵԿ «բիզնես» գործընթացները</p> | <p>ա. ՊԵԿ «բիզնես» գործընթացների վերակազմակերպման մասով պահանջների սահմանում,<br/>         բ. ՊԵԿ «բիզնես» գործընթացների վերակազմակերպման նպատակով համապատասխան կազմակերպության ընտրություն,<br/>         գ. «բիզնես» գործընթացների ուսումնասիրություն, վերլուծություն և քարտեզագրում,</p>   | <p>ՊԵԿ-ում ներդրվել են գործառույթների և գործընթացների իրականացման վերակառուցված ընթացակարգեր և կառուցվածք:</p> | <p>Գործառույթներում և գործընթացներում կրկնությունները վերացվել են:</p> | <p>0</p> | <p>31.12.2024թ.</p> | <p>100</p> | <p>100</p> |  |  |  | <p>200</p> |

|       |  |   |   |  |   |              |    |    |    |  |  |     |
|-------|--|---|---|--|---|--------------|----|----|----|--|--|-----|
|       |  | <p>դ. «բիզնես» գործընթացների օպտիմալացման և վերակառուցման առաջարկների ներկայացում,</p> <p>ե. ՊԵԿ կողմից «բիզնես» գործընթացների վերակառուցման նպատակահարմարության գնահատում, անհրաժեշտ միջոցառումների նախաձեռնում,</p> <p>զ. ՊԵԿ ստորաբաժանումների գործառույթները սահմանող իրավական ակտերի ուսումնասիրություն և համապատասխան փոփոխությունների և լրացումների իրականացում (ըստ անհրաժեշտության):</p> |   |  |   |              |    |    |    |  |  |     |
| 1.2.2 | <p>ՊԵԿ աշխատանքներում ներդնել նախագծերի կառավարման սկզբունքների արդյունավետ կիրառման կառուցակարգեր</p> | <p>ա. նպատակային հարկային մարմնի նախագծի կազմում, աշխատանքի գնահատականների որոշում,</p> <p>բ. նպատակային հարկային մարմնի աշխատակազմի ձևավորում, պիլոտային գործարկում,</p> <p>գ. աշխատանքի գնահատում, հաշվետվության կազմում,</p> <p>դ. նպատակային հարկային մարմնի կոնցեպտի կիրառում ՊԵԿ ընթացակարգերում:</p>   | <p>ՊԵԿ աշխատանքներում ներդրված են նախագծերի կառավարման արդյունավետ սկզբունքներ:</p> | <p>ՊԵԿ կողմից իրականացվող գործընթացներում ներդրվել է «նպատակային» հարկային մարմնի սկզբունքը:</p> | 0 | 31.12.2024թ. | 50 | 40 | 30 |  |  | 120 |
| 1.2.3 | <p>Ներմուծել ՊԵԿ տեղեկատվական համակարգերի պարբերական</p>   | <p>ա. համապատասխան հավաստագիր ունեցող կազմակերպության ընտրություն,</p>  | <p>ՊԵԿ տեղեկատվական համակարգերի անվտանգության</p>                                   | <p>ՊԵԿ-ը ստացել է ներկայումս արդի ISO միջազգային ստանդարտի հավաստագիրը:</p>                      | 0 | 31.12.2024թ. | -  | 15 |    |  |  | 15  |

|   |  |  |  |   |      |              |     |       |     |     |     |       |     |  |  |
|---|--|--|--|---|------|--------------|-----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|--|--|
|   | տեխնիկական առողիտի անցկացման և անվտանգության հավաստման կառուցակարգեր   | բ. ընտրված կազմակերպության կողմից իրականացրած նախնական տեխնիկական առողիտի արդյունքում հայտնաբերված թերությունների վերացում,<br>գ. ՊԵԿ-ում համապատասխան տեխնիկական առողիտի իրականացում,<br>դ. ստանդարտից «շեղումների վերլուծություն» (gap analysis) հաշվետվության կազմում:  | մակարդակը բերված է:  | Ներկայումս առկա է ISO/IEC 27001:2013 ստանդարտի հավաստագիրը:   |      |              |     |       |     |     |     |       |     |  |  |
| Ընդամենը 28 գործողություն   |  |  |  |   |      |              | 875 | 2,342 | 720 | 245 | 130 | 4,312 |     |  |  |
| ԶՌ-Ն 2. Վարչարարության արդյունավետության բարձրացում, եկամուտների ավելացում, ստվերի կրճատում |  |  |  |   |      |              |     |       |     |     |     |       |     |  |  |
| 2.1.1   | Հզորացնել հարկային կարգապահության ռիսկերի կառավարման համակարգի կարողությունները՝ ռիսկերի շրջանակի ընդլայնմամբ և դրանց բացահայտման վերլուծական մեխանիզմների ավտոմատացմամբ՝ նվազեցնելով մարդկային գործունի ազդեցությունը | ա. այլ երկրների փորձի ուսումնասիրություն,<br>բ. հարկային կարգապահության ռիսկերի կառավարման համակարգի գործող չափանիշների վերանայման և նոր չափանիշների ներդրման նպատակահարմարության որոշում,<br>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br>դ. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br>ե. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br>զ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br>է. համակարգի պիլոտային շահագործում,<br>ը. համակարգի հանձնում շահագործման: | Հարկային կարգապահության ռիսկերի կառավարման համակարգի կարողությունները ընդլայնվել են: Ռիսկերի վերլուծության մեխանիզմները ավտոմատացված են: | Ռիսկերի կառավարման համակարգում օրական մշակվում է առավելագույն 200.000 տեղեկատվական տողերի քանակ: Ներկայումս օրական մշակվում է 100.000 տեղեկատվական տող: | -20% | 31.12.2024թ. | 20  | 40    | 40  |     |     |       | 100 |  |  |

|              |   |  |  |   |             |                     |          |            |            |            |            |            |            |
|--------------|---|--|--|---|-------------|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <p>2.1.2</p> | <p>Կատարելագործել մաքսային ավտոմատացված տեղեկատվական համակարգում ռիսկերի կառավարման մեխանիզմները՝ ռիսկերի կառավարման «խելացի» համակարգի ներդրմամբ</p> | <p>ա. մաքսային ռիսկերի կառավարման համակարգի կատարելագործման մասով պահանջների սահմանում,<br/>բ. մաքսային ոլորտում ռիսկերի կառավարման համաշխարհային նորագույն փորձի ուսումնասիրում և համապատասխան գործիքակազմի մշակում,<br/>գ. արհեստական բանականության և մեքենայական ուսուցման մոտեցումների կիրառման հնարավորության ուսումնասիրություն ռիսկերի կառավարման ընթացքում,<br/>դ. ռիսկերի կառավարման «խելացի» համակարգի ներդրման հայեցակարգի մշակում,<br/>ե. տեխնիկական նկարագրի կազմում,<br/>զ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,<br/>է. գնման գործընթացի կազմակերպում,<br/>ը. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,<br/>թ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,<br/>ժ. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> | <p>Մաքսային ավտոմատացված տեղեկատվական համակարգում ռիսկերի կառավարման մեխանիզմները կատարելագործված են:<br/>Ներդրված է ռիսկերի կառավարման «խելացի» համակարգ:</p> | <p>Ռիսկային գործոնների թիրախավորման ճշգրտության բարձրացման միջոցով գնման ղեկավարի նվազում մինչև 5%:</p> | <p>-20%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>-</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>100</p> | <p>400</p> |
|--------------|---|--|--|---|-------------|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|



|       |   |   |   |   |      |  |              |     |     |     |         |         |     |
|-------|---|---|---|---|------|--|--------------|-----|-----|-----|---------|---------|-----|
|       |   | ժա. համակարգի հանձնում շահագործման:   |   |   |      |  |              |     |     |     |         |         |     |
| 2.1.3 | Կատարելագործել և ընդլայնել ՊԵԿ տեղեկատվական համակարգերում առկա՝ գործարքները հավաստող փաստաթղթերի, հարկային մարմին ներկայացված հարկային հաշվարկների և այլ տեղեկատվության վերլուծության հիման վրա ռիսկային չափանիշներով հարկ վճարողների գնահատման և ինքնաշխատ ծանուցման համակարգը | ա. հարկ վճարողների ռիսկայնության գնահատման նոր չափանիշների մշակում և ծրագրավորում,<br><br>բ. ռիսկայնության գնահատման նոր չափանիշների հիման վրա ռիսկային հարկ վճարողներին էլեկտրոնային ծանուցումների ուղարկում:  | Հարկ վճարողների գնահատման և ինքնաշխատ ծանուցման համակարգը կատարելագործված է: Հարկ վճարողների ռիսկայնության գնահատման չափանիշներն ընդլայնված են: | ա. Ռիսկային չափանիշների ավելացում՝ դրանց թիվը հասցնելով առնվազն 61-ի: Ներկայումս ծանուցումներ ուղարկվում են ռիսկային 16 չափանիշների գծով:<br><br>բ. Ռիսկային չափանիշների ավելացման միջոցով ծանուցվող հարկ վճարողների շրջանակի ընդլայնում՝ գործող հարկ վճարողների մեջ ծանուցված հարկ վճարողների տեսակարար կշիռը 13%-ից բարձրացնելով 30%-ի: | 0    |  | 31.12.2025թ. | 5   | 10  | 10  |         | 25      |     |
| 2.1.4 | Մաքսային գործառնությունների պարզեցմամբ՝ ապահովել մաքսային հսկողության առավել արագ և դյուրին իրականացումը  | ա. տնտեսվարողներին առցանց, ավելի դյուրին նախնական հայտարարագրման հնարավորություն ապահովելու նպատակով՝ նախնական հայտարարագրման համակարգի կատարելագործում: Կատարելագործված նախնական հայտարարագրման համակարգի կիրառմամբ հնարավոր կլինի իրականացնել ապրանքների բացթողում ապրանքների ՀՀ պետական սահմանը հատելուց հետո՝ | Մաքսային գործառնությունները պարզեցվել են:   | Կրճատվել են ապրանքների բացթողման համար ծախսվող ժամանակը և ֆինանսական ռեսուրսները 10-ական տոկոսով:   | -20% |  | 31.12.2025թ. | 100 | 100 | 100 | 10<br>0 | 10<br>0 | 500 |

|  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>սահմանային մաքսային մարմնում,</p>  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>բ. բանակցել ԵԱՏՄ անդամ մյուս երկրների հետ՝ ԵԱՏՄ շրջանակներում կնքված միջազգային պայմանագրերում և օրենսդրական ակտերում համապատասխան փոփոխություններ իրականացնելու նպատակով,</p>   |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>գ. նախնական հայտարարագրման գործընթացն ավելի գրավիչ դարձնելու նպատակով մաքսային վճարների վճարման հետաձգման մեխանիզմի ներդրում,</p>  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>դ. ՀՄԿ-ի առաջարկած «Ապրանքների բացթողման ժամանակատարության վերլուծություն» (Time Release Study) գործիքի կիրառում, որը նախատեսված է ապրանքների ժամանման պահից մինչև դրանց բացթողումը ծախսված ժամանակի հաշվարկման համար,</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>ե. օրինակելի ԱՏԳ իրականացնող անձանց արտոնությունների տրամադրման նպատակով՝ բարելիսիզ տնտեսավարողների գնահատման համակարգի ներդրում,</p>  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>զ. իրականացնել աշխատանքներ անհրաժեշտ</p>   |  |  |  |  |  |  |  |



|       |  |   |  |  |      |              |   |   |   |   |   |   |    |  |  |
|-------|--|---|--|--|------|--------------|---|---|---|---|---|---|----|--|--|
|       |  | <p>խորհրդին և ԹՎայնացման խորհրդին,</p> <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>թ. համակարգի հանձնում շահագործման,</p> <p>ժ. համակարգի աշխատանքի մոնիթորինգ և վերահսկում:</p>  |  |  |      |              |   |   |   |   |   |   |    |  |  |
|       |  |   |  | Շահումով խաղերի, խաղատների և վիճակախաղերի գործունեություն իրականացնող հարկ վճարողների կողմից ապահովվող եկամուտների աճ՝ առնվազն 20 տոկոսով: | -30% |              |   |   |   |   |   |   |    |  |  |
| 2.1.6 | Ինտեգրել փոստային առաքանիների հաշվառման համակարգը ռիսկերի կառավարման ավտոմատացված համակարգին և Միջազգային փոստային միության համակարգին (International Postal System/ Customs Declaration System) | <p>ա. IPS/CDS համակարգի քիզնես գործընթացների և տեխնիկական փաստաթղթերի ուսումնասիրություն,</p> <p>բ. փոստային առաքանիների հաշվառման գործող համակարգի փորձաքննություն՝ գործող օրենսդրությանը համապատասխանեցնելու նպատակով,</p> <p>գ. փոստային առաքանիների հաշվառման համակարգի վրա ազդեցությունների գնահատում, համապատասխան փոփոխություններ իրականացնելու տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և</p> | Փոստային առաքանիների հաշվառման համակարգն ինտեգրվել է ռիսկերի կառավարման ավտոմատացված համակարգին և Միջազգային փոստային միության համակարգին: | Կրճատվել է փոստային առաքանիների մաքսային հսկողության ժամանակը առնվազն 50 տոկոսով:  | -20% | 31.12.2025թ. | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 30 |  |  |

|       |   |  |  |  |     |              |   |    |  |  |  |  |    |
|-------|---|--|--|--|-----|--------------|---|----|--|--|--|--|----|
|       |   | կատարելագործման խորհրդին,<br>դ. համակարգի մշակում,<br>ե. համակարգի փորձարկում և ներդրում:  |  |  |     |              |   |    |  |  |  |  |    |
| 2.1.7 | Ներդնել Ուղևորների նախնական տեղեկատվության (API) և Ուղևորների տվյալների գրանցման (PNR) համակարգեր և ինտեգրել դրանք մաքսային մարմնի տեղեկատվական համակարգերի հետ | ա. Ուղևորների նախնական տեղեկատվության (API) և Ուղևորների տվյալների գրանցման (PNR) համակարգերի կիրառման միջազգային փորձի ուսումնասիրում,<br>բ. Ուղևորների նախնական տեղեկատվության (API) և Ուղևորների տվյալների գրանցման (PNR) համակարգերի ներդրման և կիրառման հետ կապված թիզնես գործընթացների ուսումնասիրում,<br>գ. տեխնիկական փաստաթղթերի ուսումնասիրություն և տեխնիկական պահանջների սահմանում,<br>դ. իրավական դաշտի ուսումնասիրում և անհրաժեշտության դեպքում համապատասխան փոփոխությունների առաջարկությունների ներկայացում,<br>ե. Հայաստանի Հանրապետությունում Ուղևորների նախնական տեղեկատվության (ՈՒՆՏ/API) համակարգի ներդրման տեխնիկական առաջադրանքի մշակմանը մասնակցություն և | Ուղևորների նախնական տեղեկատվության և ուղևորների տվյալների գրանցման համակարգերը ներդրված են և ինտեգրվել են մաքսային մարմնի տեղեկատվական համակարգերին: | Օդային տրանսպորտային միջոցով տեղափոխվող՝ արգելված ապրանքների տեղափոխման մեջ կասկածվող անձանց բացահայտումների քանակն ավելացել է առնվազն 20 տոկոսով: | -5% | 31.12.2025թ. | - | 35 |  |  |  |  | 35 |

|       |   |  |   |   |      |              |     |    |    |    |  |     |
|-------|---|--|---|---|------|--------------|-----|----|----|----|--|-----|
|       |   | <p>համապատասխան տեխնիկական պահանջների ներկայացում,</p> <p>զ. API և PNR համակարգերի՝ մաքսային մարմնի տեղեկատվական համակարգերի հետ ինտեգրման համար տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,</p> <p>է. համակարգերի մշակման գործընթացին մասնակցություն,</p> <p>ը. համակարգերի փորձարկում և ներդրում:</p>   |   |   |      |              |     |    |    |    |  |     |
| 2.1.8 | Ներդնել ԵԱՏՄ շրջանակներում ապրանքների հետագծելիության ապահովման մեխանիզմ՝ ԵԱՏՄ հարթակում ստանձնած պարտավորություններին համապատասխան | <p>ա. նախագծի հայեցակարգի մշակում ԵԱՏՄ անդամ-պետությունների հետ,</p> <p>բ. ԵԱՏՄ անդամ պետությունների կողմից նորմատիվ-իրավական ակտերի մշակում և հաստատում,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>դ. նախագծի իրականացմամբ պայմանավորված՝ մաքսային և հարակից այլ ընթացակարգերի ուսումնասիրություն և հնարավորության դեպքում բիզնես գործընթացների վերակառուցում (օպտիմալացում),</p> | ԵԱՏՄ շրջանակներում ապրանքների հետագծելիության ապահովման մեխանիզմը ներդրված է: | Անբարեխիղճ ԱՏԳ մասնակիցների քանակը նվազել է առնվազն 30 տոկոսով: | -30% | 31.12.2024թ. | 100 | 50 | 75 | 75 |  | 300 |

|        |   |   |  |   |      |              |   |   |   |   |  |  |   |
|--------|---|---|--|---|------|--------------|---|---|---|---|--|--|---|
|        |   | <p>ե. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհուրդ,</p> <p>զ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>է. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում,</p> <p>ը. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>թ. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>ժ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p>          |  |   |      |              |   |   |   |   |  |  |   |
| 2.1.9  | Մշակել և ներդնել ոլորտային հարկային կարգապահության բարելավման ծրագիր, իրականացնել ծրագրի մոնիտորինգ և, ըստ անհրաժեշտության, վերանայել ծրագիրը | <p>ա. ոլորտային հարկային կարգապահության բարելավման ծրագրի (ծրագրերի) մշակում և ներդրում,</p> <p>բ. ոլորտային հարկային կարգապահության բարելավման ծրագրի (ծրագրերի) մոնիտորինգի իրականացում,</p> <p>գ. իրականացված մոնիտորինգի արդյունքներով ծրագրի (ծրագրերի) վերանայման վերաբերյալ, ըստ անհրաժեշտության, առաջարկությունների ներկայացում և հետագա ընթացքի ապահովում:</p> | Իրականացվել է առնվազն 1 հարկային կարգապահության բարելավման ծրագիր: | Ընտրված հարկ վճարողների խմբում նվազել է բարձր ռիսկային հարկ վճարողների քանակը առնվազն 20 տոկոսով: | -20% | 31.12.2022թ. | 0 | 0 |   |   |  |  | 0 |
| 2.1.10 | Ստեղծել պետական տուրքի  | ա. օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ  | Օրենսդրական համապատասխան փոփոխությունները                          | Տարեկան կտրվածքով իրականացվել են թեմատիկ ստուգումներ՝ պետական                                     | 0    | 31.12.2024թ. | 0 | 0 | 0 | 0 |  |  | 0 |

|               |  |   |  |   |             |                     |          |           |           |           |           |            |
|---------------|--|---|--|---|-------------|---------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|               | <p>վերահսկողության գործուն համակարգ</p>  | <p>առաջարկությունների ձևավորում,</p> <p>բ. օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ փաթեթի մշակում և քննարկում լիազոր մարմինների հետ,</p> <p>գ. օրենսդրական փոփոխությունների ընդունումից հետո՝ հարկային մարմնում պետական տուրքի հսկողություն սահմանող կառուցվածքային միավորի ձևավորում,</p> <p>դ. պետական տուրքի վերահսկողության գծով՝ հարկային մարմնի ներքին ընթացակարգերի սահմանում:</p>         | <p>կատարված են: Ստեղծվել է պետական տուրքի վերահսկողության արդյունավետ համակարգ:</p>  | <p>տուրք գանձող առնվազն թվով 5 մարմիններում:</p>  |             |                     |          |           |           |           |           |            |
| <p>2.1.11</p> | <p>Կատարելագործել մաքսային ավտոմատացված տեղեկատվական համակարգում ռիսկերի կառավարման մեխանիզմները՝ ներդնելով ֆիզիկական անձանց և անձնական օգտագործման տրանսպորտային միջոցների մաքսային ռիսկերի կառավարման ավտոմատ համակարգ</p> | <p>ա. նախագծի պահանջների սահմանում,</p> <p>բ. համագործակցություն ՀՀ ազգային անվտանգության ծառայության հետ՝ ՄԷԿՏ համակարգում Մաքսային ռիսկերի կառավարման համակարգի ներդրման գործընթացի ուղղությամբ,</p> <p>գ. մաքսային ոլորտում ռիսկերի կառավարման համաշխարհային նորագույն փորձի ուսումնասիրում և համապատասխան գործիքակազմի մշակում,</p> <p>դ. տեխնիկական պահանջների սահմանում և մոդելավորում,</p> | <p>Ֆիզիկական անձանց և անձնական օգտագործման տրանսպորտային միջոցների մաքսային ռիսկերի կառավարման ավտոմատ համակարգը ներդրված է:</p> | <p>Կրճատվել է ոչ ռիսկային հանդիսացող ֆիզիկական անձանց և անձնական օգտագործման տրանսպորտային միջոցների սահմանահատման գործընթացի ժամանակը՝ առնվազն 50 տոկոսով:</p> | <p>-10%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>-</p> | <p>50</p> | <p>50</p> | <p>40</p> | <p>30</p> | <p>170</p> |



|        |  |   |   |   |      |              |   |    |   |   |   |   |    |
|--------|--|---|---|---|------|--------------|---|----|---|---|---|---|----|
|        |  | ե. տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,<br>զ. համակարգի մշակում,<br>է. համակարգի փորձարկում և ներդրում:  |   |   |      |              |   |    |   |   |   |   |    |
| 2.1.12 | «ՀՀ արտաքին առևտրի ազգային մեկ պատուհան» հարթակում ներդնել «Տրանսպորտային միջոցների մաքսային հայտարարագիր» համակարգը | ա. նախագծի պահանջների սահմանում,<br>բ. տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,<br>զ. համակարգի մշակում,<br>դ. համակարգի փորձարկում և ներդրում:  | «ՀՀ արտաքին առևտրի ազգային մեկ պատուհան» հարթակում ներդրված է «Տրանսպորտային միջոցների մաքսային հայտարարագիր» համակարգը: Իրականացվում է թիրախավորված մաքսային հսկողություն: | ՀՀ տարածք մուտք գործող դատարկ տրանսպորտային միջոցների կառուցվածքում մաքսային հսկողությունից թաքցված ապրանքների հայտնաբերման դեպքերի քանակն ավելացել է առնվազն 20 տոկոսով: | -5%  | 31.12.2025թ. | - | 80 |   |   |   |   | 80 |
| 2.1.13 | Կատարելագործել էլեկտրոնային առևտրի հարկային հսկողության մեխանիզմները, ՊԵԿ կարողությունները                           | ա. օրենսդրական կարգավորումների ուսումնասիրում և, ըստ անհրաժեշտության, օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ առաջարկությունների ձևավորում և հետագա ընթացքի ապահովում,<br>բ. էլեկտրոնային առևտրի հսկողություն իրականացնող հարկային ծառայողների մասնագիտական գիտելիքների և աշխատանքային ունակությունների բարձրացում, | Էլեկտրոնային առևտրի հարկային հսկողության գործընթացում ՊԵԿ կարողություններն ընդլայնվել են:   | Էլեկտրոնային առևտրով զբաղվող՝ հարկային մարմնում չգրանցված ձեռնարկատիրական գործունեության դեպքերի բացահայտումների քանակի աճ՝ առնվազն 15 տոկոսով:                           | -20% | 31.12.2025թ. | 0 | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0  |

|        |  |  |   |  |      |              |   |   |   |   |   |   |  |
|--------|--|--|---|--|------|--------------|---|---|---|---|---|---|--|
|        |  | գ. էլեկտրոնային առևտրի հսկողության գործիքակազմի ընդլայնում:  |   | Հսկողական աշխատանքների արդյունքում էլեկտրոնային առևտրով զբաղվող հարկ վճարողներին լրացուցիչ առաջադրված հարկային պարտավորությունների աճ՝ առնվազն 10 տոկոսով: | -10% |              |   |   |   |   |   |   |  |
| 2.1.14 | Ներդնել հարկային պարտավորություններ ի կատարումն ապահովող արգելադրման արդյունավետ գործիքակազմ | <p>ա. օրենսդրությամբ սահմանված՝ գույքի արգելանքի կիրառության հիմքերը հիմնավորելու (ապացուցելու) հարկային մարմնի պարտականության վերաբերյալ դրույթի վերանայման մասին առաջարկությունների ձևավորում և քննարկում՝ փոխարենը նախատեսելով գույքի արգելանքի կիրառում, եթե պարտավորությունը գանձելու վարույթ հարուցելու օրվան նախորդող 365 օրվա ընթացքում նշված հարկ վճարողի նկատմամբ հարուցված է եղել 200 հազար ՀՀ դրամը գերազանցող չկատարված հարկային պարտավորությունները գանձելու վերաբերյալ վարույթ,</p> <p>բ. համապատասխան օրենսդրական փոփոխություններ կատարելու առաջարկությունների հետագա ընթացքի ապահովում:</p> | Հարկային պարտավորություններ ի կատարումն ապահովող արգելադրման արդյունավետ գործիքակազմը ներդրված է: | Համապատասխան օրենսդրական փոփոխությունը կատարվել է՝ գույքի արգելանքի կիրառության հիմքերը վերանայվել են:   | 0    | 31.12.2025թ. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |

|       |  |   |   |   |      |              |     |    |    |    |    |    |     |
|-------|--|---|---|---|------|--------------|-----|----|----|----|----|----|-----|
|       |  | <p>գ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ Էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,</p> <p>դ. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>ե. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>զ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p>  |   |   |      |              |     |    |    |    |    |    |     |
| 2.2.1 | Կատարելագործել օրինապահ հարկ վճարողին հավաստագրի տրամադրման մեխանիզմները և տրամադրման գործընթացը | <p>ա. օրինապահ հարկ վճարողներին հավաստագրերի տրամադրման նոր կարգի, խրախուսման նոր մեխանիզմների վերաբերյալ իրազեկման աշխատանքների իրականացում,</p> <p>բ. օրինապահ հարկ վճարողներին հավաստագրերի տրամադրման մեխանիզմների արդյունավետության ուսումնասիրություն և հետագա բարելավման մասով առաջարկությունների ներկայացում:</p> | Օրինապահ հարկ վճարողներին խրախուսման մեխանիզմները կատարելագործված են:                         | Օրինապահ հարկ վճարողի կարգավիճակ ստանալու համար դիմողների թիվն ավելացել է առնվազն 20 տոկոսով: | -20% | 31.03.2022թ. | -   | 7  |    |    |    |    | 7   |
| 2.2.2 | Ներդնել ֆիզիկական անձանց եկամուտների և ծախսերի ինքնահայտարարագրման ավտոմատացված համակարգ         | <p>ա. քիզնես գործընթացների ուսումնասիրություն, հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,</p> <p>բ. համապատասխան իրավական ակտի մշակում, անհրաժեշտության դեպքում գործող օրենսդրության մեջ</p>   | Ֆիզիկական անձանց եկամուտների և ծախսերի ինքնահայտարարագրման ավտոմատացված համակարգը ներդրված է: | Համակարգից օգտվողների առնվազն 70 տոկոսը գոհ է համակարգից:                                     | -10% | 31.12.2025թ. | 120 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 160 |

|       |   |   |   |  |   |              |   |     |  |  |  |     |
|-------|---|---|---|--|---|--------------|---|-----|--|--|--|-----|
|       |   | <p>փոփոխությունների նախաձեռնում և հետագա ընթացքի ապահովում,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում,</p> <p>դ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհուրդ,</p> <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>է. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>ը. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>թ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p> |   |  |   |              |   |     |  |  |  |     |
| 2.2.3 | <p><u>Ներդրել միջազգային ստանդարտներին համապատասխան հարկային տեղեկությունների փոխանակման համակարգ<sup>3</sup></u></p> | <p>ա. ՏՀԶԿ կողմից կազմակերպվող փորձագիտական գնահատման գործընթացի համակարգում:</p> <p>բ. ՏՀԶԿ կողմից անցկացվելիք (Peer review) փորձագիտական գնահատման արդյունքներով պայմանավորված առաջարկությունների իրագործման ապահովում:</p>   | <p>Միջազգային համագործակցության շրջանակներում հարկային տեղեկությունների փոխանակման գործընթացը բարելավվել է:</p> | <p>ՏՀԶԿ-ի շրջանակներում անցկացվելիք փորձագիտական գնահատման արդյունքում ՊԵԿ-ը ստացել է «մեծամասամբ համապատասխանում է» գնահատական:</p> | 0 | 31.12.2022թ. | - | 50  |  |  |  | 50  |
| 2.2.4 | <p><u>Կատարելագործել տրանսֆերային գնագոյացման</u></p>   | <p>ա. տրանսֆերային գնագոյացման ստուգումների վերաբերյալ ուղեցույցի մշակում,</p>  | <p>Տրանսֆերային գնագոյացման ուղղությամբ իրականացվում է</p>  | <p>Մշակվել է տրանսֆերային գնագոյացման ստուգումների վերաբերյալ ուղեցույցը, մշակվել և ներդրվել է</p>                                   | 0 | 31.12.2022թ. | - | 150 |  |  |  | 150 |

|              |   |  |   |   |          |                     |           |           |  |  |  |            |
|--------------|---|--|---|---|----------|---------------------|-----------|-----------|--|--|--|------------|
|              | <p><u>ուղղությանը հարկային հսկողությունը</u><sup>4</sup></p>  | <p>բ. տրանսֆերային գնագոյացման ստուգումներ իրականացնող հարկային ծառայողների մասնագիտական գիտելիքների և աշխատանքային ունակությունների բարձրացման նպատակով վերապատրաստման միջոցառումների իրականացում,</p> <p>գ. տրանսֆերային գնագոյացման ռիսկերի վերհանման համակարգի մշակում և ներդրում,</p> <p>դ. տրանսֆերային գնագոյացման ստուգումներ իրականացնելու նպատակով համապատասխան առևտրային բազաներին անդամակցություն,</p> <p>ե. միջազգային ստանդարտներին համապատասխան՝ տրանսֆերային գնագոյացման փաստաթղթավորման եռաստիճան համակարգի մշակում և ներդրում:</p> | <p>արդյունավետ հարկային հսկողություն:</p>   | <p>տրանսֆերային գնագոյացման ռիսկերի վերհանման համակարգ:<br/>Տրանսֆերային գնագոյացման ստուգումներ իրականացնելու նպատակով վերապատրաստված են առնվազն 10 հարկային ծառայողներ:<br/>Առկա է անդամակցություն առևտրային տվյալների բազաներին և ներդրվել է տրանսֆերային գնագոյացման փաստաթղթավորման եռաստիճան համակարգը:</p> |          |                     |           |           |  |  |  |            |
| <p>2.2.5</p> | <p><u>Ներդրել ՏՀԶԿ «Հարկման բազայի խեղաթյուրման և շահույթների տեղաշարժ» (BEPS) ծրագրի՝ ՀՀ կողմից ստանձնած նվազագույն ստանդարտները (գործողությունները)</u><sup>5</sup></p> | <p>ա. ՀՀ-ի BEPS ծրագրի մեկնարկի նպատակով՝ ՏՀԶԿ փորձագետների Երևան այցի կազմակերպում և նրանց կողմից ՀՀ-ում կիրառվող կարգավորումների ու պրակտիկայի ուսումնասիրության անցկացման ապահովում,</p>  | <p>«վնասակար» հարկային պրակտիկայի (harmful tax practices) դեմ պայքարի մեխանիզմները ներդրված են:</p> | <p>Ընդունվել են՝<br/>1. «վնասակար» հարկային պրակտիկա որակող կարգավորումներ,<br/>2. կրկնակի հարկումը բացառող համաձայնագրերի կիրառման շրջանակներում համաձայնագրային առևտուրը և հարկումից խուսափելը կանխարգելող</p>  | <p>0</p> | <p>31.12.2022թ.</p> | <p>75</p> | <p>75</p> |  |  |  | <p>150</p> |

|       |   |  |  |   |      |              |    |    |  |  |  |  |    |
|-------|---|--|--|---|------|--------------|----|----|--|--|--|--|----|
|       |   | <p>բ. BEPS ծրագրի նվազագույն ստանդարտների իրականացման աշխատանքների մասով ՀՀ-ի համար ճանապարհային քարտեզի մշակում,</p> <p>գ. ճանապարհային քարտեզով սահմանված միջոցառումների իրականացում:</p>  |  | <p>նոր կարգավորումներ,<br/>3. վեճերի կիրառման համար նախատեսված կարգավորումներ,<br/>4. ՏՀԶԿ Երկիր առ երկիր (Cbc)<br/>հաշվետվողականության ստանդարտի ներդրման համար անհրաժեշտ նախապայմաններ:</p> |      |              |    |    |  |  |  |  |    |
| 2.2.6 | <p>Կատարելագործել ավելացված արժեքի հարկի, շահութահարկի և եկամտային հարկի ոլորտային ստվերի և հարկային պոտենցիալի գնահատման մոդելը, հնարավորության դեպքում՝ Արժույթի միջազգային հիմնադրամի օժանդակությամբ</p> | <p>ա. տնտեսության հարկունակ ոլորտներում հարկային պոտենցիալի, ստվերի և հարկային ճեղքի գնահատման մեկ միասնական մեթոդաբանության մշակում, որը կլինի ընդունելի և կիրառելի առնվազն հարկային քաղաքականության և վարչարարության ազդեցությունների գնահատման տեսանկյունից,</p> <p>բ. ընդունված մեթոդաբանության հիման վրա համապատասխան ծրագրային մոդուլի նախագծման (կատարելագործման) աշխատանքների իրականացում, որի միջոցով կիրականացվի հարկային պոտենցիալի, ստվերի և հարկային ճեղքի գնահատում:</p> | <p>Իրականացվում է տնտեսության հարկունակ ոլորտների հարկային պոտենցիալի, ստվերի և հարկային ճեղքի գնահատում՝ ավելացված արժեքի հարկի, շահութահարկի և եկամտային հարկի գծով:</p> | <p>Կազմվել է ըստ ոլորտների հարկային պոտենցիալի, ստվերի և ճեղքի գնահատականը:</p>   | 0    | 31.12.2022թ. | -  | 7  |  |  |  |  | 7  |
| 2.2.7 | <p>Ներդնել ապրանքների բացթողումից հետո իրականացվող մաքսային հսկողության</p>   | <p>ա. ապրանք տեղափոխող անձանց ռիսկերի չափանիշների կատարելագործում, նոր չափանիշների սահմանում,</p>  | <p>Իրականացվում է ԱՏԳ իրականացնող անձանց՝ ըստ ռիսկի մակարդակների դասակարգում և</p>   | <p>Մահմանված կարգով ռիսկի ցածր, միջին և բարձր մակարդակների դասակարգված ստուգման ենթակա անձանց առնվազն</p>   | -20% | 31.12.2025թ. | 45 | 45 |  |  |  |  | 90 |

|  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|
| <p>շրջանակներում արտաքին առևտրի աջակցման ու թիրախային ստուգումների արդի համակարգ</p> | <p>բ. ապրանք տեղափոխող անձանց դիսկերի չափանիշների հիման վրա ծրագրային ապահովման մշակման նպատակով տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,</p> | <p>թիրախային հետբացթողումային հսկողություն: Բարձրացել է ԱՏԳ իրականացնող անձանց կարգապահության մակարդակը:</p> | <p>60 տոկոսի նկատմամբ կիրառվել է ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողություն:</p> |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>գ. տեխնիկական առաջադրանքի հիման վրա համապատասխան ծրագրային ապահովման մշակում և ներդրում,</p>  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>դ. ապրանքների բացթողումից հետո իրականացվող համակարգային ստուգումների ներդրում և համակարգային ստուգումների անցկացման ընթացակարգերի մասով ուսուցում,</p>  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>ե. բարեխիղճ ԱՏԳ իրականացնող անձանց համար արտոնությունների և պարզեցումների սահմանում,</p>  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|  | <p>զ. արտաքին առևտրի իրականացման տեսանկյունից դիսկալնության բարձր մակարդակ ունեցող արտաքին տնտեսական գործունեություն իրականացնող անձանց նկատմամբ թիրախային ստուգումների մեխանիզմի ներդրում՝ նշված անձանց</p>               |  |   |  |  |  |  |  |  |

|       |  |   |   |  |      |              |     |     |     |  |  |     |
|-------|--|---|---|--|------|--------------|-----|-----|-----|--|--|-----|
|       |  | օրինապահության մակարդակը բարձրացնելու նպատակով,   |   |  |      |              |     |     |     |  |  |     |
|       |  | է. տարեկան կամ կիսամյակային կտրվածքով ստուգման պլանի նախագծում և հաստատում:   |   |  |      |              |     |     |     |  |  |     |
| 2.2.8 | <p>Մաքսային մարմինների կողմից նախքան ապրանքների բացթողումը իրականացվող մաքսային հսկողության ձևերի ու մաքսային հսկողության իրականացումն ապահովող միջոցների ծավալների կրճատմանը զուգահեռ ընդլայնել ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողության (հետբացթողումային հսկողության) գործառնություններ իրականացնող ստորաբաժանման (ստորաբաժանումների) կարողությունները՝ ավտոմատացնելով ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողության գործընթացները</p> | <p>ա. ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողության ավտոմատացումն ապահովող ծրագրային ապահովման միջոցների մշակման նպատակով իրականացվող բիզնես գործընթացների գույքագրում,</p> <p>բ. իրավական ակտերի ուսումնասիրություն, ըստ անհրաժեշտության՝ համապատասխան փոփոխությունների և լրացումների իրականացման մասով առաջարկությունների մշակում և հետագա ընթացքի ապահովում,</p> <p>գ. ապրանքների բացթողումից հետո իրականացվող մաքսային հսկողության ավտոմատացնող ծրագրային ապահովման մշակման նպատակով տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և</p> | <p>Բարձրացել է ստուգումների արդյունավետությունը և վերահսկելիությունը, իսկ արդյունքները դարձել են հիմնավորված:</p> | <p>Մահմանված կարգով ռիսկի ցածր, միջին և բարձր մակարդակների դասակարգված ստուգման ենթակա անձանց առնվազն 60 տոկոսի նկատմամբ կիրառվել է ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողություն:</p> | -20% | 31.12.2025թ. | 150 | 100 | 100 |  |  | 350 |



|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>կատարելագործման խորհրդին,</p> <p>դ. ապրանքների բացթողումից հետո իրականացվող հսկողության աշխատանքներն ավտոմատացնող ծրագրային ապահովման միջոցների նախագծում և ներդրում,</p> <p>ե. «ՀՀ արտաքին առևտրի ազգային մեկ պատուհան» հայտարարագրման համակարգի հիման վրա արդեն գործող գործարքների առցանց ընտրության նպատակով ռիսկային չափանիշների պարբերաբար վերանայում, նոր առավել թիրախային չափանիշների մշակում և ներդրում,</p> <p>զ. մաքսային հսկողության գործառույթներ իրականացնող ստորաբաժանումների ծառայողների թվաքանակի օպտիմալացում՝ կապված ծանրաբեռնվածության աստիճանական նվազման և շեշտադրման փոփոխության հետ և դրան զուգահեռ բացթողումից հետո մաքսային հսկողության գործառույթներ իրականացնող ծառայողների թվաքանակի ավելացում:</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|              |  |  |   |   |          |                     |            |            |            |  |  |            |
|--------------|--|--|---|---|----------|---------------------|------------|------------|------------|--|--|------------|
| <p>2.2.9</p> | <p>«Մաքսային հսկողության շեշտադրման տեղափոխումը նախաբացթողումային փուլից հետբացթողումային փուլ» թեմայով տեխնիկական սջակցության որևէ ծրագրի իրականացում միջազգային համագործակցության շրջանակներում միջազգային փորձագետների (mid-term and long-term) ներգրավմամբ<sup>6</sup></p> | <p>ա. ստուգման ենթակա ԱՏԳ իրականացնող անձանց դասակարգում՝ ըստ ռիսկայնության աստիճանի, մաքսային մարմիններին վճարման ենթակա վճարների ծավալի, տեղափոխվող ապրանքների ընդհանուր արժեքի, այդ նպատակով համապատասխան ընթացակարգի մշակում,</p> <p>բ. ռիսկի ցածր մակարդակ ունեցող ընկերություններին պարզեցված ընթացակարգերի կիրառման հնարավորություն տվող կարգավիճակի տրամադրման նպատակով այդ ընկերությունների նկատմամբ ստուգումների իրականացում՝ օրենսդրությամբ սահմանված պահանջներին նշված անձանց համապատասխանությունը, ինչպես նաև վերջիններիս գործունեության իրականացման իրավաչափության մակարդակը որոշելու համար,</p> <p>գ. ռիսկի բարձր և միջին մակարդակներ ունեցող ընկերությունների (informal traders) թիրախավորում, ռիսկայնության աստիճանի իջեցմանն ուղղված հսկողական աշխատանքների իրականացում,</p> | <p>Հետբացթողումային գործընթացների բարելավման ծրագիրն իրականացվել է:</p> | <p>Մշակվել է՝<br/>ա. հետբացթողումային հսկողության գործողությունների ուղեցույց-ձեռնարկ,<br/>բ. ստուգման ենթակա ԱՏԳ իրականացնող անձանց դասակարգման իրականացումը կարգավորող ընթացակարգ,<br/>գ. մշակվում են մաքսային ստուգման տարեկան (կիսամյակային) պլաններ:</p> | <p>0</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>125</p> | <p>250</p> | <p>125</p> |  |  | <p>500</p> |
|--------------|--|--|---|---|----------|---------------------|------------|------------|------------|--|--|------------|

|  |  |  |  |  |             |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|-------------|--|--|--|--|
|  |  | <p>դ. ապրանքների բացթողումից հետո իրականացվող հսկողության շրջանակներում գործարքի վրա հիմնված ստուգումների քանակի աստիճանական նվազմանը զուգահեռ համակարգային ստուգումների քանակի աճ,</p> <p>ե. ռիսկի աստիճանի նվազեցման և համապատասխանության վերհանման նպատակով կազմակերպվող համակարգային ստուգումների իրականացման նպատակով ստուգման պլանի մշակում, կազմում և պլանային ստուգումների իրականացում, դրա համար համապատասխան ընթացակարգերի մշակում և ներդրում,</p> <p>զ. արտաքին տնտեսական գործունեություն իրականացնող անձանց գնահատման արդյունքում ձևավորված գնահատականի կշիռը վերլուծելու, հետագա վերլուծության ենթակա արտաքին տնտեսական գործունեություն իրականացնող անձանց ընտրելու և վերջիններիս նկատմամբ ստուգում իրականացնելու նպատակով զարգացած և առաջավոր փորձ ունեցող երկրներում կիրառվող իրավական մեխանիզմների և</p> |  | <p>Մահմանված կարգով ռիսկի ցածր, միջին և բարձր մակարդակների դասակարգված ստուգման ենթակա անձանց առնվազն 60 տոկոսի նկատմամբ կիրառվել է ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային հսկողություն:</p> | <p>-20%</p> |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|-------------|--|--|--|--|

|  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>տելինիկական միջոցների, ծրագրերի կիրառման առանձնահատկություններին ծանոթանալու նպատակով ճանաչողական այցերի կազմակերպում,</p>   |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>է. ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային, այլ փաստաթղթերի և (կամ) տեղեկությունների ստուգման շրջանակներում ապրանքների հայտարարագրման գործընթացում ի հայտ եկող ռիսկերի վերլուծության և նվազեցման, այդպիսի ռիսկերի գնահատման համակարգի արդյունավետության բարձրացման նպատակով ռիսկի նոր պրոֆիլների և ցուցիչների մշակում և ներդրում,</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>ը. ապրանքների բացթողումից հետո մաքսային, այլ փաստաթղթերի և (կամ) տեղեկությունների ստուգման ժամանակ պաշտոնատար անձանց կողմից իրականացվող գործողությունների ընթացակարգի մշակում,</p>   |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>թ. ապրանքների բացթողումից հետո անցկացվող մաքսային հսկողության իրականացման ուղեցույցի (Guidelines for Post-clearance Audit) մշակում և ներդրում:</p>   |  |  |  |  |  |  |  |

|               |   |   |  |  |          |                     |          |          |  |  |  |  |
|---------------|---|---|--|--|----------|---------------------|----------|----------|--|--|--|--|
| <p>2.2.10</p> | <p>Իրականացնել ՏՀԶԿ-ի Միասնական հաշվետվողական ստանդարտի (Common Reporting Standard - CRS) ներդրմանն ուղղված աշխատանքներ</p> | <p>ա. ՏՀԶԿ փորձագետների կողմից՝ ՀՀ ՊԵԿ-ում առկա տեղեկությունների անվտանգության կառավարման համակարգի (անգլ.՝ Information Security Management system) գնահատման գործընթացի հետ կապված աշխատանքների իրականացում,</p>                           |  |  | <p>0</p> | <p>31.12.2022թ.</p> | <p>-</p> | <p>-</p> |  |  |  |  |
|               |   | <p>բ. ՀՀ-ում հարկման նպատակով ֆինանսական հաշիվների մասին տեղեկությունների հավաքագրման, պահպանման, փոխանակման քննազավատում առկա կարգավորումների և պրակտիկայի ուսումնասիրություն, խնդիրների վերհանում և ներկայացում ՏՀԶԿ-ի փորձագետներին,</p> | <p>ՀՀ-ում հարկման նպատակով օտարերկրյա ռեզիդենտների ֆինանսական հաշիվների մասին տեղեկությունների հավաքագրման և փոխանակման մեխանիզմները բարելավել են:</p> | <p>ՀՀ-ում հարկման նպատակով ֆինանսական հաշիվների մասին տեղեկությունների հավաքագրման և փոխանակման համակարգի ներդրման համար միջոցառումների ծրագիրը արժանացել է ՏՀԶԿ-ի Գլոբալ Ֆորումի քարտուղարության փորձագետների հավանությանը:</p> |          |                     |          |          |  |  |  |  |
|               |   | <p>գ. ՀՀ-ում հարկման նպատակով ֆինանսական հաշիվների մասին տեղեկությունների հավաքագրման և փոխանակման համակարգի ներդրման համար միջոցառումների ծրագրի մշակում, պահանջվող ֆինանսական միջոցների գնահատում,</p>                                    |  |  |          |                     |          |          |  |  |  |  |

|        |   |  |   |   |   |              |   |   |  |  |  |  |
|--------|---|--|---|---|---|--------------|---|---|--|--|--|--|
|        |   | դ. ինքնաբերական եղանակով տեղեկությունների փոխանակման գործընթացի լիարժեք ներդրման նպատակով ՏՀԶԿ Միասնական հաշվետվական ստանդարտի իրավասու մարմինների միջև բազմակողմ պայմանագրին (անգլ.՝ Multilateral Competent Authority Agreement – CRS MCAA) ՀՀ ՊԵԿ-ի միացման, իսկ CRS MCAA-ին չմիացած օտարերկրյա պետությունների մասով՝ իրավասու մարմինների միջև երկկողմ պայմանագրերի կնքման նախաձեռնում:  |   |   |   |              |   |   |  |  |  |  |
| 2.2.11 | Իրականացնել միջազգային հարկային (կրկնակի հարկումը բացառող) համաձայնագրերի պատշաճ կիրառման մակարդակի բարելավմանն ուղղված աշխատանքներ | <p>ա. ՀՀ և մյուս պայմանավորվող պետությունների միջև գործող կրկնակի հարկումը բացառող համաձայնագրերի վերլուծություն, խնդիրների վերհանում և ներկայացում ԱԶԲ-ի փորձագետներին,</p> <p>բ. ԱԶԲ-ի փորձագետների կողմից ներկայացված առաջարկությունների հիման վրա ուղեցույցի մշակում,</p> <p>գ. պայմանավորվող պետությունների իրավասու մարմինների հետ համագործակցության արդյունքում տվյալ երկրների կողմից կիրառվող ռեզիդենտության հավաստագրերի ձևանմուշների և դրանք ՊԵԿ</p> | Միջազգային հարկային համաձայնագրերի կիրառման մակարդակը բարելավվել է: | Մշակվել է ուղեցույցը: Իրականացվել է ՊԵԿ համապատասխան ստորաբաժանումների աշխատակիցների վերապատրաստման անվագն 2 ծրագիր: ՀՀ ռեզիդենտ հանդիսացող անձանց համար ռեզիդենտության հավաստագրեր ստանալու նպատակով ստեղծվել է էլեկտրոնային հարթակ: | 0 | 31.12.2022թ. | - | - |  |  |  |  |

|  |  |   |   |  |   |              |     |       |     |     |     |       |  |     |  |
|--|--|---|---|--|---|--------------|-----|-------|-----|-----|-----|-------|--|-----|--|
|  |  | <p>պաշտոնական կայք-էջում հրապարակելու համաձայնության ստացման մասով աշխատանքների իրականացում,</p> <p>դ. ՀՀ ռեզիդենտ հանդիսացող անձանց համար ռեզիդենտության հավաստագրեր ստանալու նպատակով էլեկտրոնային հարթակի ստեղծում,</p> <p>ե. միջազգային հեղինակավոր կազմակերպությունների և կրթական հաստատությունների հետ բանակցությունների վարում՝ նրանց կողմից իրականացվող ծրագրերին մասնակցելու նպատակով:</p> |   |  |   |              |     |       |     |     |     |       |  |     |  |
| Ընդամենը 25 գործողություն                          |  |   |   |  |   |              | 846 | 1,265 | 716 | 431 | 346 | 3,604 |  |     |  |
| ԶՌՆ 3. Ենթակառուցվածքների արդիականացում, կառուցում |  |   |   |  |   |              |     |       |     |     |     |       |  |     |  |
| 3.1.1  | Ներդնել հարկ վճարողների անձնական հաշվի քարտերում առկա պարտավորություններ ի և դեբետային գումարների մարման հաջորդականության նոր մեթոդաբանություն | <p>ա. քիզնես գործընթացների ուսումնասիրություն, հնարավոր խնդիրների և ռիսկերի վերհանում,</p> <p>բ. տեխնիկական նկարագրերի կազմում,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին և ԹՎայնացման խորհուրդ,</p> <p>դ. օրենսդրության փոփոխությունների մշակում և սահանում,</p>  | ԱՀԲ-ներում պարտավորություններ ի և դեբետային գումարների մարման առաջնահերթությունները սահմանվել են: | Ներդրվել է ԱՀԲ-ներում պարտավորությունների և դեբետային գումարների մարման հաջորդականության նոր մեթոդաբանությունը: Կատարվում է սոցիալական վճարի միասնական հաշվից առանձնացված հաշվառում: | 0 | 31.12.2022թ. | 300 |       |     |     |     |       |  | 300 |  |

|       |   |   |  |  |   |              |     |     |  |  |  |     |
|-------|---|---|--|--|---|--------------|-----|-----|--|--|--|-----|
|       |   | <p>ե. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p> <p>զ. նոր ԱՀՔ ձևատեսքի և վարման կարգի մշակում և սահմանում,</p> <p>է. տեխնիկական առաջադրանքի կազմում և հաստատում,</p> <p>ը. համակարգի մշակում, ծրագրավորում,</p> <p>թ. համակարգի պիլոտային շահագործում,</p> <p>ժ. համակարգի հանձնում շահագործման:</p>   |  |  |   |              |     |     |  |  |  |     |
| 3.1.2 | <p>ՊԵԿ<br/>աշխատակիցների ծառայողական պարտականություններ ի պատշաճ իրականացումն ապահովելու համար կառուցել և արդիականացնել ՊԵԿ աշխատակիցների կենսական օգտագործման ենթակառուցվածքները</p> | <p>ա. ուսումնասիրել ՀՀ սահմանային անցման կետերում ծառայություն իրականացնողների կարիքները՝ ենթակառուցվածքների ապահովման տեսանկյունից,</p> <p>բ. իրականացնել աշխատանքներ անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների ներգրավման նպատակով,</p> <p>գ. ըստ անհրաժեշտության կառուցել ենթակառուցվածքներ՝ բնակարաններ, հանրակացարաններ, ճաշարաններ և այլն, կամ արդիականացնել առկա ենթակառուցվածքները,</p> <p>դ. աշխատակիցների համար ստեղծել անվճար տրանսպորտային համակարգ,</p> | <p>ՀՀ սահմանային անցման կետերում ՊԵԿ աշխատակիցների կենսական օգտագործման ենթակառուցվածքները կառուցվել և արդիականացվել են:</p> | <p>ՀՀ սահմանային անցման կետերում ծառայություն իրականացնող ՊԵԿ աշխատակիցների համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքները (կեցության վայր, տրանսպորտ և այլն) ստեղծվել են:</p> | 0 | 31.12.2025թ. | 200 | 300 |  |  |  | 500 |



|       |   |   |  |  |      |              |     |     |    |    |    |       |
|-------|---|---|--|--|------|--------------|-----|-----|----|----|----|-------|
|       |   | ե. համագործակցել այլ գերատեսչությունների հետ (օրինակ՝ ՀՀ ԱԱԾ, ՀՀ Ոստիկանություն և այլն), որոնք մաքսային ծառայության հետ համատեղ իրականացնում են ծառայություն մաքսային կետերում՝ ենթակառուցվածքներով ապահովման գործընթացը համատեղ իրականացնելու նպատակով:  |  |  |      |              |     |     |    |    |    |       |
| 3.1.3 | ԵԱՏՄ շրջանակներում մաքսային ընդհանուր գործընթացների իրականացման և տեղեկատվության փոխանակման համար արդիականացնել, ներդնել և ինտեգրել ավտոմատացված համակարգեր | <p>ա. ընդհանուր գործընթացների մշակումն ապահովող կազմակերպության ընտրություն,</p> <p>բ. յուրաքանչյուր ընդհանուր գործընթացի համար ԵՏՀ կողմից մշակված տեխնոլոգիական փաստաթղթերի հիման վրա քիզնես գործընթացների ուսումնասիրություն,</p> <p>գ. տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ԳԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,</p> <p>դ. համակարգի մշակում,</p> <p>ե. համակարգի փորձարկում և ներդրում:</p> | Ներդրված ընդհանուր գործընթացների և տեղեկատվության փոխանակման մասով մաքսային ընթացակարգերն ավտոմատացված են: | Իրականացվել է ԵԱՏՄ այլ անդամ-պետությունների մաքսային մարմինների հետ սահմանված 20 ընդհանուր գործընթացին համապատասխան տեղեկատվության փոխանակում: Ներկայումս իրականացվում է 2 ընդհանուր գործընթացի մասով տեղեկատվության փոխանակում: | 0    | 31.12.2025թ. | 200 | 50  | 30 | 20 | 20 | 320   |
| 3.2.1 | Հարկային և մաքսային հսկողության շրջանակներում փորձաքննություններ իրականացնելու  | ա. միջազգային փորձի ուսումնասիրություն և լաբորատորիաների, այդ թվում՝ շարժական լաբորատորիաների,  | ԳԵԿ փորձագիտական լաբորատորիաները ստեղծված են:  | Կրճատվել է մաքսային և հարկային հսկողության նպատակով անհրաժեշտ փորձաքննության ժամկետը առնվազն 50 տոկոսով:   | -10% | 31.12.2025թ. | 600 | 600 |    |    |    | 1,200 |

|              |  |  |  |   |             |                     |              |              |              |  |              |
|--------------|--|--|--|---|-------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|
|              | <p>նպատակով ստեղծել փորձագիտական լաբորատորիաներ</p>  | <p>ստեղծման ծրագրի նախագծի մշակում,<br/>                 բ. մաքսային և հարկային ծառայություններում իրականացվող փորձաքննությունների իրականացման համար անհրաժեշտ զարգացման հնարավոր ուղղությունների մշակում և անհրաժեշտ փորձաքննությունների բոլոր հնարավոր դեպքերի գույքագրում,<br/>                 գ. անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների ներգրավման նպատակով աշխատանքների իրականացում,<br/>                 դ. լաբորատորիաներին անհրաժեշտ շենքային պայմանների ապահովման աշխատանքների մեկնարկում,<br/>                 ե. լաբորատորիաներում փորձաքննական աշխատանքների կազմակերպման նպատակով փորձագետների և մասնագետների ներգրավում:</p> |  | <p>Ապրանքների սխալ դասակարգման դեպքերը նվազել են առնվազն 50 տոկոսով:</p>                                | <p>-5%</p>  |                     |              |              |              |  |              |
| <p>3.2.2</p> | <p>Ստեղծել էլեկտրոնային կառավարման համակարգերի և թվային լուծումների վրա հիմնված ԱՏԳ մասնակիցների սպասարկման կենտրոններ՝ «Մեկ</p> | <p>ա. ԱՏԳ սպասարկման կենտրոններում հսկողական և վերահսկողական գործառնությունների վերաբաշխման նպատակով իրավական ակտերի ուսումնասիրություն և համապատասխան փոփոխությունների ու</p>   | <p>էլեկտրոնային կառավարման համակարգերի և թվային լուծումների վրա հիմնված ԱՏԳ մասնակիցների սպասարկման կենտրոնները ստեղծվել են:</p> | <p>Ապրանքների ժամանման պահից մինչև դրանց բացթողումը ծախսվող ժամանակը կրճատվել է առնվազն 70 տոկոսով:</p> | <p>-10%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>3,000</p> | <p>2,500</p> | <p>2,500</p> |  | <p>8,000</p> |

|   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|
| <p>կանգառ, մեկ պատուհան» սկզբունքի ամբողջական կիրառմամբ</p> | <p>լրացումների իրականացում (ըստ անհրաժեշտության),</p> | <p>բ. ԱՏԳ մասնակիցների սպասարկման կենտրոնների ստեղծման նպատակով անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների ներգրավմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում,</p> <p>գ. կառուցել մաքսային ձևակերպումներ իրականացնող սպասարկման կենտրոններ, որտեղ անհրաժեշտ են հետևյալ ենթակառուցվածքները՝</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. հիմնական սպասարկման սրահ, որտեղ իրականացվում են հայտարարագրերի լրացման և մաքսային ձևակերպումներին առնչվող այլ գործառնություններ,</li> <li>2. մաքսային հսկողության տարածք,</li> <li>3. ապրանքների զննման տարածք,</li> <li>4. մարդատար ավտոմեքենաների մաքսագերծման տարածք,</li> <li>5. մաքսային պահեստներ, այդ թվում՝ հատուկ մաքսային պահեստներ,</li> <li>6. բեռնատար տրանսպորտային միջոցների կայանատեղի,</li> <li>7. հաճախորդների մարդատար տրանսպորտային միջոցների համար արտաքին կայանատեղի,</li> </ol> |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>8. հաճախորդների բեռնատար տրանսպորտային միջոցների համար արտաքին կայանատեղի,</p> <p>9. աշխատակիցների մարդատար տրանսպորտային միջոցների համար արտաքին կայանատեղի,</p> <p>դ. իրականացնել մարդկային ռեսուրսների արդյունավետ կառավարում՝ կենտրոնները բարձր որակավորում ունեցող աշխատակիցներով համալրելու նպատակով,</p> <p>ե. սահմանել հաստիքացուցակ՝ դասակարգելով դրանք ըստ հանրային ծառայության, քաղաքացիական ծառայության և մաքսային ծառայության համապատասխան պաշտոնների,</p> <p>զ. մաքսային ծառայության կողմից իրականացվող գործառույթների առավելագույնս ավտոմատացման նպատակով անհրաժեշտ է սահմանել կենտրոններում իրականացվող գործառույթյունների ամբողջական ցանկը և մշակել ծրագիր անհրաժեշտ բարձր տեխնոլոգիական գործիքակազմով (համակարգիչներով, ծրագրերով և մաքսային հսկողություն</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>իրականացնելու համար նախատեսված սարքավորումներով) ապահովելու համար,</p> <p>Է. «Մեկ կանգառ, մեկ պատուհան» կոնցեպտի ամբողջական ներդրում և կիրառում, որի միջոցով հիմնականում հնարավոր կլինի մեկ պատուհանի միջոցով իրականացնել ամբողջական ձևակերպում և բացթողում,</p> <p>ը. զարգացնել և գործարկել թույլատվական փաստաթղթերի տրամադրման միասնական հարթակը (մեկ պատուհան): Այս հարթակը հնարավորություն է տալիս ամբողջովին օնլայն տարբերակով դիմել տարբեր գերատեսչություններին փաստաթղթերի ստացման համար,</p> <p>թ. համագործակցել այլ գերատեսչությունների հետ (օրինակ՝ ՀՀ ազգային անվտանգության ծառայություն, ՀՀ սննդամթերքի անվտանգության պետական ծառայություն, ՀՀ առողջապահության նախարարություն, ՀՀ հարկադիր կատարումն ապահովող ծառայություն և այլն) տեղեկատվության փոխանակման արդյունավետ և անվտանգ գործիքներ ներդնելու</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|

|       |   |  |   |  |   |              |   |     |     |  |  |     |
|-------|---|--|---|--|---|--------------|---|-----|-----|--|--|-----|
|       |   | ուղղությամբ, շահառուների տարբեր խմբերի պահանջների բավարարման նպատակով:   |   |  |   |              |   |     |     |  |  |     |
| 3.2.3 | <u>Վերակառուցել և արդիականացնել ՀՀ «Այրում» երկաթուղային մաքսակետը<sup>7</sup></u>  | ա. նախագծի պահանջների սահմանում, ծրագրի մշակում և ներկայացում միջազգային դոնոր կազմակերպություններին,<br>բ. դրամաշնորհային միջոցների հայթայթում՝ որոշակի պետական համաֆինանսավորմամբ,<br>գ. ծրագրի իրականացում: | «Այրում» երկաթուղային մաքսակետը վերակառուցվել և արդիականացվել է:                              | Իրականացվել է «Այրում» երկաթուղային մաքսակետի վերակառուցման և արդիականացման ծրագիրը: | 0 | 31.12.2025թ. | - | 300 | 345 |  |  | 645 |
| 3.2.4 | Արդիականացնել Բագրատաշենի մաքսակետի ենթակառուցվածքները՝ «Հայաստանի Հանրապետության կառավարության և Վրաստանի կառավարության միջև 2014 թվականի դեկտեմբերի 24-ին ստորագրված «Հայաստանի Հանրապետության և Վրաստանի պետական սահմանի «Սադախլո-Բագրատաշեն» անցման կետի տարածքում՝ Դեբեդ գետի վրա նոր կամրջի կառուցման վերաբերյալ» համաձայնագրի համաձայն իրականացվող կամրջի կառուցմամբ պայմանավորված | ա. ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ դրամաշնորհային և վարկային միջոցների հայթայթում,<br>բ. Բագրատաշենի մաքսակետի ենթակառուցվածքների արդիականացում:  | Բագրատաշենի մաքսակետը տեխնիկապես վերազինված է, մաքսակետի ենթակառուցվածքները արդիականացված են: | Իրականացվել է Բագրատաշենի մաքսակետի արդիականացման ծրագիրը:                           | 0 | 31.12.2025թ. | - | 150 |     |  |  | 150 |

|       |   |  |   |   |      |              |     |    |    |    |   |     |
|-------|---|--|---|---|------|--------------|-----|----|----|----|---|-----|
| 3.2.5 | <p><u>Իրականացնել Մեղրիի մաքսակետի շինությունների արդիականացում և տեխնիկական ժամանակակից համակարգերով վերագինում<sup>8</sup></u></p>                        | <p>ա. ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ դրամաշնորհային և վարկային միջոցների հայթայթում,</p> <p>բ. ծրագրի իրականացման աշխատանքների միջազգային մրցույթի կազմակերպում և անցկացում,</p> <p>գ. մաքսակետի արդիականացման և վերակառուցման իրականացում:</p>  | <p>ՊԵԿ Մեղրիի մաքսակետի շինություններն արդիականացվել են և վերագինվել տեխնիկական ժամանակակից համակարգերով:</p> | <p>Իրականացվել է Մեղրիի մաքսակետի արդիականացման ծրագիրը:</p>  | 0    | 31.12.2025թ. | -   | -  | -  | -  | - |     |
| 3.2.6 | <p>Ապահովել ՊԵԿ մաքսային մարմինները ռենտգենյան, մաքսային հսկողության ու օպերատիվ-հետախուզական միջոցառումների անցկացման համար անհրաժեշտ սարքավորումներով</p> | <p>ա. մաքսակետերում առկա ռենտգենյան զննող սարքերի ուսումնասիրություն,</p> <p>բ. ծրագրի նախագծի մշակում և ներկայացում միջազգային ֆինանսական ինստիտուտներին,</p> <p>գ. Ֆինանսավորման իրականացում միջազգային ֆինանսական աղբյուրներից և ՀՀ պետական բյուջեից,</p> <p>դ. մաքսային հսկողության համար անհրաժեշտ սարքավորումների ձեռքբերում,</p> <p>ե. սարքերի շահագործելուն նվիրված դասընթացների կազմակերպում:</p> | <p>ՊԵԿ մաքսային մարմիններն ապահովված են անհրաժեշտ սարքավորումներով:</p>                                       | <p>Մաքսային հսկողություններից թաքցված ապրանքների հայտնաբերման դեպքերի քանակն ավելացել է առնվազն 20 տոկոսով:</p> | -10% | 31.12.2025թ. | 468 | 30 | 14 | 14 | 7 | 533 |
| 3.2.7 | <p>Համակարգին ինտեգրել մաքսային պահեստներում առկա տրանսպորտային միջոցների կշեռքները, Մեղրի սահմանային անցումային կետի վերակառուցման ծրագրով ներդրվող</p>    | <p>ա. կշեռքների միասնական համակարգի ինտեգրում մաքսային մարմնի միասնական տեղեկատվական համակարգին,</p> <p>բ. մաքսային պահեստներում առկա կամ իրականացման պահին ներդրվող բոլոր</p>   | <p>Կշռման կոնտրոնացված համակարգը ներդրված է, ներդրվող կշեռքներն ինտեգրված են համակարգին:</p>                  | <p>Մաքսային հսկողության գոտիներում առկա կշեռքները ինտեգրվել են մեկ միասնական համակարգին:</p>                    | 0    | 31.12.2025թ. | -   | 30 |    |    |   | 30  |

|              |   |   |   |  |             |                     |          |          |  |  |          |  |
|--------------|---|---|---|--|-------------|---------------------|----------|----------|--|--|----------|--|
|              | <p>նոր կշեռքները և մաքսային հսկողության այլ գոտիներում արդիականացման կամ վերազինման արդյունքում տեղադրվող կշեռքները:<br/>Համակարգն ինտեգրել մաքսային այլ ենթահամակարգերի հետ՝ տվյալների փոխանակման, ռիսկերի վերլուծության նպատակով: Ներդնել վերլուծական գործիքներ</p> | <p>կշեռքների ինտեգրում գործող համակարգին,<br/>գ. մաքսային հսկողության գոտիներում զարգացման տարբեր ծրագրերով կառուցվող բոլոր կշեռքների ինտեգրում գործող համակարգին,<br/>դ. ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդի կողմից դրա հաստատում,<br/>ե. համակարգի արդիականացման և այլ տեղեկատվական համակարգերին ինտեգրմանն ուղղված ծրագրային աշխատանքների իրականացում,<br/>զ. համակարգի նոր ֆունկցիոնալի հանձնում շահագործման և վերանայված բիզնես գործընթացների ներդրում,<br/>է. վերլուծական գործիքների ծրագրավորում և ներդրում:</p> |   |  |             |                     |          |          |  |  |          |  |
| <p>3.2.8</p> | <p>Նախագծել և ներդնել Էքսպրես-բեռների կառավարման ավտոմատացված համակարգ և այն ինտեգրել մաքսային մարմնի ավտոմատացված այլ համակարգերի հետ</p>  | <p>ա. էքսպրես-բեռների հաշվառման համակարգի տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,<br/>բ. գնման գործընթացի կազմակերպում,</p>   | <p>Էքսպրես-բեռների կառավարման ավտոմատացված համակարգը ներդրվել և ինտեգրվել է մաքսային մարմնի ավտոմատացված այլ համակարգերի հետ:</p> | <p>Էքսպրես-բեռների նկատմամբ մաքսային հսկողության համար ծախսվող ժամանակի կրճատում առնվազն 50 տոկոսով:</p> | <p>-10%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>-</p> | <p>-</p> |  |  | <p>-</p> |  |



|   |  |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|---|--|---|--|--|------|--------------|-----------|-----------|-----------|----|----|--------|--|--|----|--|
|   |  | գ. համակարգի մշակում,   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   |  | դ. համակարգին ավտոմատ տվյալների փոխանակման գործիքակազմի նախագծում և իրականացում,                                |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   |  | ե. համակարգի փորձարկում և ներդրում:   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
| Ընդամենը 11 գործողություն                               |  |   |  |  |      |              | 4,46<br>8 | 4,26<br>0 | 2,88<br>9 | 34 | 27 | 11,678 |  |  |    |  |
| ԶՌՆ 4. Հանրության հետ երկխոսության մակարդակի բարելավում |  |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
| 4.1.1   | Հանրության և ՊԵԿ փոխգործակցության համար արդյունավետ հարթակ ստեղծելու նպատակով արդիականացնել ՊԵԿ կայքէջը՝ համարելով հաղորդակցության նոր գործիքակազմով | ա. կայքէջն արդիականացնող կազմակերպության ընտրություն,   | ՊԵԿ կայքէջն արդիականացվել է:                             | Կայքէջ այցելությունների և օգտվողների թվի աճ՝ առնվազն 15 տոկոսով: 2021թ. հունվարի 1-ից մինչև ապրիլի 21-ը՝ ներառյալ կայքի այցելությունների քանակը կազմել է՝ 237,116, միջին օրական թիվը՝ 2,136: | -20% | 31.12.2025թ. | -         | 20        |           |    |    |        |  |  | 20 |  |
|   | բ. տեխնիկական նկարագրի կազմում և ներկայացում ՊԵԿ էլեկտրոնային կառավարման համակարգի զարգացման և կատարելագործման խորհրդին,                             |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   | գ. իրականացվող փոփոխությունների քննարկում շահառու կողմերի, օգտվողների հետ,   |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   | դ. սահմանված փոփոխությունների իրականացում,   |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   | ե. նոր կայքէջի հանձնում շահագործման,   |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
|   | զ. կայքէջի աշխատանքի մոնիթորինգ և վերահսկում:  |   |  |  |      |              |           |           |           |    |    |        |  |  |    |  |
| 4.1.2   | Կիրառել և կատարելագործել «հանրություն – ՊԵԿ» հաղորդակցության արդյունավետ, ժամանակակից  | ա. հանրության հետ հաղորդակցման ժամանակացույցի կազմում (տեսանյութերի, հարցազրույցների, ատուլիսների, հոդվածների և | ՊԵԿ գործունեության թափանցիկության մակարդակը բարձրացել է: | Իրականացվել են տարեկան առնվազն 200 իրազեկման բազմաուեսակ միջոցառումներ:  | -5%  | 31.12.2025թ. | 50        | 50        | 50        | 50 | 37 | 237    |  |  |    |  |

|  |   |   |   |  |   |              |    |     |    |    |    |     |     |
|--|---|---|---|--|---|--------------|----|-----|----|----|----|-----|-----|
|  | գործիքները՝ հարկ վճարողների հետ գործընկերային հարաբերությունների վրա կառուցված միջավայրի ձևավորմանն աջակցելու համար | այլ եղանակների սահմանում),<br>բ. պարբերաբար իրագեկման և լուսաբանման իրականացում:  |   |  |   |              |    |     |    |    |    |     |     |
| Ընդամենը 2 գործողություն   |   |   |   |  |   |              | 50 | 70  | 50 | 50 | 37 | 257 |     |
| ԶՌՆ 5. Մարդկային ռեսուրսների կառավարման արդի համակարգի ներդրում (բարելավում) |   |   |   |  |   |              |    |     |    |    |    |     |     |
| 5.1.1  | Ներդնել ՊԵԿ մարդկային ռեսուրսների կառավարման արդի համակարգ (ՄՌԿՀ)՝ անհրաժեշտ տեղեկատվական գործիքակազմով             | ա. մարդկային ռեսուրսների կառավարման ամբողջական շղթայի ներդրում՝ կադրերի ներգրավումից մինչև ապագա դեկավարների պատրաստում,<br>բ. միջազգային կազմակերպությունների՝ այլ երկրների հարկային մարմինների կողմից առցանց եղանակով կազմակերպվող դասընթացների գույքագրում և, ըստ անհրաժեշտության, ՊԵԿ աշխատակիցների մասնակցության ապահովում,<br>գ. հարկային և մաքսային ծառայողների ընդունելության մրցույթի կազմակերպման գործընթացի վերանայում և նոր գործընթացի ներդրում ուսումնասիրելով միջազգային լավագույն փորձը, | ՊԵԿ մարդկային ռեսուրսների կառավարման արդի համակարգը ներդրված է: | Համապատասխան նորմատիվ իրավական ակտերում փոփոխությունները կատարվել են: Ներդրվել է մարդկային ռեսուրսների կառավարման համակարգը: | 0 | 31.12.2025թ. | -  | 135 |    |    |    |     | 135 |

|       |  |   |  |   |   |              |     |     |     |     |     |     |
|-------|--|---|--|---|---|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|       |  | <p>դ. սահմանված նպատակների իրականացումն ապահովելու նպատակով՝ համապատասխան նորմատիվ իրավական ակտերում փոփոխություններ կատարելու մասին նախագծերի մշակում և հետագա ընթացքի ապահովում,</p> <p>ե. անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների ներգրավման նպատակով աշխատանքների իրականացում:</p>   |  |   |   |              |     |     |     |     |     |     |
| 5.2.1 | <p>Ձեռնարկել «Ուսումնական կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի արդիականացման և վերաինաստավորման ուղղությամբ միջոցառումներ</p> | <p>ա. մաքսային և հարկային մարմինների, հետբացթողումային հսկողության օպերատիվ-հետախուզական գործունեության միջազգային լավագույն փորձի, ՀՄԿ կողմից մշակված մաքսային պրոֆեսիոնալիզմի սկզբունքների և պրակտիկայի ուսումնասիրություն, և, հաշվի առնելով ներքին առանձնահատկությունները, «Ուսումնական կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի արդիականացման ծրագրի մշակում,</p> <p>բ. հարկային և մաքսային մարմիններում ծառայողների ընդունելության նոր կարգի մշակում՝ «Ուսումնական կենտրոն» ՊՈԱԿ-ին հատկացնելով մինչև աշխատանքի անցնելը</p> | <p>«Ուսումնական կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի արդիականացմանն ուղղված միջոցառումները կատարված են:</p> | <p>«Ուսումնական կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի արդիականացման և վերաինաստավորման ծրագիրը մշակվել է:</p> | 0 | 31.12.2025թ. | 100 | 100 | 150 | 150 | 150 | 650 |

|  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>համապատասխան կարգով ընտրված թեկնածուներին վերապատրաստելու գործառույթ,</p>  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>գ. թիրախային և նեղ մասնագիտական դասընթացների և վերապատրաստումների պարբերաբար կազմակերպում՝ ելնելով իրականացվող ծառայության ստանձնահատկություններից (մաքսային, հարկային, հետբացթողումային և այլն), ինչպես նաև հաշվի առնելով «Քաղաքացիական ծառայության մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված դրույթները,</p> |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>դ. տարեկան կատարողականների գնահատման արդյունքներով վերապատրաստման ենթակա բոլոր ՀՀ ՊԵԿ ծառայողների վերապատրաստում,</p>  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>ե. կատարված կրթական ծրագրերի որակի կառավարման և մոնիտորինգի մեխանիզմների ներդրում,</p>   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | <p>զ. ԲՈՒՀ-երի և միջազգային լավագույն ուսումնական հաստատությունների հետ համագործակցություն՝ առկա «Հարկային գործ», «Մաքսային գործ» կրթական ծրագրերը արդիականացնելու և այլ կրթական տարբեր ձևաչափերի ծրագրեր իրականացնելու նպատակով:</p>   |  |  |  |  |  |  |  |  |

|              |  |  |   |  |             |                     |           |           |           |           |           |           |
|--------------|--|--|---|--|-------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <p>5.2.2</p> | <p>Ամբողջապես վերանայել հարկային և մաքսային ծառայության ընդունվելու համար անցկացվող մրցույթի կազմակերպման և իրականացման գործընթացը</p> | <p>ա. բանավոր և գրավոր փուլերում դիմորդներին առավել արդյունավետ, օբյեկտիվ և թիրախային գնահատման համար նոր հարցաշարի մշակում,<br/>բ. անհատի արժեհամակարգի և հակակոռուպցիոն թեստավորումը պարտադիր դարձնելու մասով աշխատանքների իրականացում,<br/>գ. համապատասխան նորմատիվ իրավական ակտերում փոփոխություններ կատարելու մասին նախագծերի մշակում սահմանված նպատակների իրականացումն ապահովելու համար,<br/>դ. դիմումների ընդունման և նախնական թեստավորման էլեկտրոնային համակարգերի ներդրում:</p> | <p>Հարկային և մաքսային ծառայողների ընդունելության գործընթացի արդյունավետությունը բարձրացել է:</p> | <p>Համապատասխան նորմատիվ իրավական ակտերում փոփոխությունները կատարվել են: Մշակվել է բանավոր և գրավոր փուլերում դիմորդներին առավել արդյունավետ, օբյեկտիվ և թիրախային գնահատման համար հարցաշար:</p> | <p>0</p>    | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>50</p> | <p>35</p> |           |           | <p>85</p> |           |
| <p>5.2.3</p> | <p>Ստեղծել ժամանակակից չափանիշներին համապատասխանող ՊԵԿ կինոլոգիական կենտրոն</p>  | <p>ա. այլ երկրների կինոլոգիական ծառայությունների փորձի ուսումնասիրություն,<br/>բ. անասնաբույժի, կինոլոգ-հրահանգիչների վերապատրաստում արտերկրում,<br/>գ. կինոլոգ-մասնագետների և ծառայողական շների թվի ավելացում,<br/>դ. նոր սարքավորումների և տրանսպորտային միջոցների ձեռքբերում,</p>   | <p>Ժամանակակից չափանիշներին համապատասխանող ՊԵԿ կինոլոգիական կենտրոնը ստեղծված է:</p>              | <p>ա. Կինոլոգ-մասնագետների և ծառայողական շների թվի ավելացում՝ 17 կինոլոգ-մասնագետ և 17 ծառայողական շուն: Ներկայումս առկա են 7 կինոլոգ-մասնագետ և 14 ծառայողական շուն:</p>                        | <p>-10%</p> | <p>31.12.2025թ.</p> | <p>20</p> | <p>20</p> | <p>13</p> | <p>13</p> | <p>12</p> | <p>78</p> |

|                            |  |  |   |      |  |  |       |       |       |     |     |        |
|----------------------------|--|--|---|------|--|--|-------|-------|-------|-----|-----|--------|
|                            | <p>ե. տարբեր տեսակի վարժեցումների համար պիտանի շների բուժման համակարգի ներդրում,</p> <p>զ. վարժեցման ընթացքում ի հայտ եկած՝ մաքսային մարմիններին ոչ պիտանի շներին այլ հաստատություններին փոխանցման համակարգի ներդրում:</p> |  | <p>բ. Կինոլոգ-մասնագետների և ծառայողական շների շնորհիվ մաքսանենգության և այլ մաքսային իրավախախտումների բացահայտումների աճ՝ առնվազն 40 տոկոս: 2019թ. ընթացքում ծառայողական շների օգնությամբ կանխվել է մաքսանենգության 16 դեպք:</p> | -10% |  |  |       |       |       |     |     |        |
| Ընդամենը 4 գործողություն   |  |  |   |      |  |  | 170   | 290   | 163   | 163 | 162 | 948    |
| ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ 70 ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆ |  |  |   |      |  |  | 6,409 | 8,227 | 4,538 | 923 | 702 | 20,799 |

[1] Սյունակում ներկայացված են գործողությունների համար 2021 թվականի ընթացքում նախատեսված ֆինանսական հատկացումները:

[2] Նախագիծը նախատեսվում է իրականացնել ԵՄ Արևելյան գործընկերության տարածքում «EU4Digital» ծրագրի «Էլեկտրոնային առևտուր» ցանցի դրամաշնորհի շրջանակներում՝ վերոնշյալ նախագծի հաստատվելու դեպքում:

[3] Նախատեսվում է իրականացնել դրամաշնորհի շրջանակներում:

[4] Նախատեսվում է իրականացնել դրամաշնորհի շրջանակներում:

[5] Նախատեսվում է իրականացնել դրամաշնորհի շրջանակներում:

[6] Նախատեսվում է իրականացնել դրամաշնորհի շրջանակներում:

[7] Ֆինանսավորումն ակնկալվում է ԵՄ Սահմանների համալիր կառավարման նախաձեռնության շրջանակներում որպես դրամաշնորհ: Ծրագրի ընդհանուր արժեքը կազմում է շուրջ՝ 12 մլն էվրո, երկու երկրների համար՝ հավասար չափաբանակով, որոնցից յուրաքանչյուրը կիրականացնի համաֆինանսավորում իր չափաբաժնի 20 տոկոսի չափով, որը կազմում է ՀՀ պետությունից՝ 645 մլն ՀՀ դրամ:

[8] Նախատեսվում է իրականացնել դրամաշնորհի շրջանակներում:»:

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՎԱՐՉԱՊԵՏԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ  
ՂԵԿԱՎԱՐ

Ա. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ